
14 yıl
Gökyüzü
Haberci
Gökyüzü
Haberci
Gökyüzü
Haberci
THE MOST COLORFUL SHOPPING
atü
DUTY FREE
www.atu.com.tr


Değeri, detaylardaki mükemmellik yaratır.
TAV Havalimanları, 3 kıtaya yayılmış 12 havalimanında milyonlarca yolcuya ve binlerce uçağa sayısız hizmet sunuyor.
Sahip olduğu deneyim ve uzmanlığı, sunduğu her hizmetin en ufak detayında dahi mükemmeli yakalamak için kullanıyor.
Ve bu özen TAV Havalimanları'nı her geçen gün daha değerli kılıyor.
İSTANBUL ATATÜRK HAVALİMANI • İZMİR ADNAN MENDERES HAVALİMANI • ANKARA ESENBOĞA HAVALİMANI • ANTALYA / GAZİPAŞA HAVALİMANI
ÜSKÜP ALEXANDER THE GREAT HAVALİMANI • OHRİD ST. PAUL THE APOSTLE HAVALİMANI • TİFLİS HAVALİMANI • BATUM HAVALİMANI
ENFİDHA-HAMMAMET HAVALİMANI • MONASTIR HABİB BOURGUİBA HAVALİMANI • RİGA HAVALİMANI • MEDİNE HAVALİMANI
Tepe Akfen
TAV
Havalimanları
Live, Smile and Fly!
www.tavhavalimanlari.com.tr











EFES Pilsen

BİRA BU KAPAĞIN ALTINDADIR.

Bu ilandaki değerler, "Brewmaster" sertifikalı Efes Pilsen bira ustalarının önerileriyle belirlenmiştir.




PAUL & SHARK
yachting

Gökyüzü Haberci

Mars Yayıncılık ve Halkla İlişkiler Adına Sahibi
Yusuf ZENGİN

Genel Yayın Yönetmeni
Derya ZENGİN

Sorumlu Yazışleri Müd.
Deniz ZENGİN

Genel Koordinatör
Selçuk GÜZENGE

Müessese Müdürü
Türker ALTUN

Yayın Danışmanı
Cihat ALDEMİR

Haber Merkezi
Celal UÇAN
Alişirin GÜLTEKİN
Ergün ZAR
Yalçın ÖZMEN
Nuray BAYKAL
Hüseyin ASLIYÜCE

Tel:0 (212) 465 44 20
Faks: 0 (212) 465 44 19
gokyuzuhaberci@tnn.net

Adres: Atatürk Havalimanı
Dış Hatlar Terminali
Geliş Katı AL-3630
Yeşilköy-İSTANBUL
Baskı:
Milsan Basın San. A.Ş
Dağıtım: Doğan Dağıtım

İçindekiler

Editörden-**Derya Zengin**.....8

İnsan Gözü İle-**Çetin Özbey** 12

THY'nin Kigali Seferleri Başladı.....20

Azerbaycan Havayolları ISG'den Bakü seferlerine Başladı.....24

THY Teknik ile Onur Air Anlaşma İmzaladı.....38

Atlasjet Londra Seferlerine Başladı.....48



10

Unifree
Bodrum Havalimanında Duty-Free Mağazasını Açtı



30

Röportaj
Kemal Ünlü

Kusursuzluk doğru parçaların **uygun şekilde bir araya getirilmesidir.**





Tüm başarılı işler farklı bileşkelerin uyumlu yapılandırılması ile elde edilir. Bilgili ve donanımlı bireylerden oluşan bir ekip ve en son teknoloji ürünü teçhizat 22 ana meydanda hizmetinizde.

HAVAŞ...

Tüm havalimanlarındaki güvenilir partneriniz...

Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.
TAV Yönetim Binası / İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali (A Kapısı - VIP yanı) 34149 Yeşilköy, İstanbul / Turkey
Phone: (+90 212) 465 56 56 Fax: (+90 212) 465 56 00 www.havas.com.tr

Havaş
HAVAALANLARI YER HİZMETLERİ A.Ş.

Hostes ve Pilotlar
Temmuz'da İş Kanunu Kapsamına Alınacak



Derya Zengin

Havacılık iş kolu ülkemizde son 10 yılda hızla büyüyen ve bu büyümeye bağlı olarak da giderek daha güçlü hale gelmeye başlayan bir sektör. Bugün Türkiye sivil havacılığını dünyadaki büyüme hızının çok üzerindeki rakamlarla ifade eder hale geldik. Havacılık sektörü Avrupa'da %3-5 oranında büyürken bu oran ülkemizde %20'lere varmakta.

Bu derece hızlı büyüme, havacılık gibi özel ihtisas bilgi ve tecrübe gerektiren bir sektör söz konusu olduğunda yeni sorunları da beraberinde getirdi. Uçuş güvenliği bu sorunların başında geliyor kuşkusuz. Uçuş emniyeti ve uçuş personelinin çalışma koşulları arasında bilimsel verilere göre önemli bir bağ olduğu bugüne kadar yapılan pek çok araştırmayla tespit edildi. Bu araştırmalar ortaya koymuştur ki çalışma koşullarının kuralsızlığı ve yorgunluk uçuş emniyetini riske atan belirleyici faktörlerdir.

Yine sivil havacılık sektörümüzde bir diğer önemli konu da Hava İş Kanunu... Bilindiği gibi; 4857 sayılı İş Kanunu'nda "deniz hava taşıma işlerinde ve iş ilişkilerinde bu kanunun hükümleri uygulanamaz" hükmü gereği uçarak görev yapan pilot, uçuş mühendisi, kabin memuru ve yükleme operatörü gibi personel, iş kanunu kapsamı dışında tutulmuştur. İş kanunun dışında tutulan pilotlar bugün 1920'lerden kalma borçlar kanuna tabi olarak görev yapmaktalar.

İşveren ve çalışanın yasal durum ve haklarıyla uyuşmazlıklara ilişkin yasal boşlukların yanı sıra tüm gelişmiş ülke uygulama ve yasalarına aykırı şekilde, ülkemizde uçucular bir iş kolu olarak görülmemekte. Türkiye pilotları arasında birliğin ve mesleki disiplinin sağlanması, eğitim, ulusal ve uluslararası uygulamalarda standardizasyonun sağlanması amacıyla çeşitli tarihlerde yasa taslağı hazırlanmıştır.

Uçuş personeli 4857 sayılı Genel İş Kanunu dışındadır ve Borçlar Kanununa tabidir. Uçucu personelin Genel İş Kanunu kapsamı dışında tutulması çok önemli bir eksikliktir.

Uçucuların Genel İş Kanunu dışında tutulma nedeni olarak, mesleğin çalışma koşullarının diğer meslek gruplarına nazaran İş Kanunu'nun tatbikini güç kılan bazı farklılıkları olması ve çalışma, izin süreleri gibi çeşitli konularda ayrı düzenlemelere ihtiyaç duyulması dolayısıyla çalışma süreleriyle ilgili hükümlerin hava taşımacılığında uygulanamaz olmasıdır.

Hava İş Kanunu'nun çıkarılması; pilotların mesleki problemlerinin çözümü, stres faktörünün nispeten azaltılması ve dolayısı ile uçuş emniyetinin sağlanması açısından da önem taşımaktadır.

Uçucu ekiplerin görev ve dinlenme sürelerini belirleyen SHT 6A-50 düzenlemesi "biyolojik saat" dediğimiz insan fizyolojisine uygun olarak düzenlenmelidir. Uçuş personelinin gerek biyolojik vücut dengelerinin korunması, gerekse sürekli olarak maruz kaldıkları kozmik radyasyon etkilerinin azaltılması için uçuş görev ve dinlenme süreleri limitlerinin uluslararası standartlarda yeniden düzenlenmesi gerekmektedir.

Uçuş personelinin yorgunluk ve birikmiş yorgunluk halleri sadece pilotların ve uçucu ekibin çalışma koşullarıyla ilgili bir durum değildir. Uçuş emniyeti sadece uçak mürettebatını değil o uçakta seyahat edenleri de yakından ilgilendiren önemli bir tüketici hakkıdır.

Pilot ve Hosteslerin yıllardır beklediği sonunda gerçekleşecek... Artık hava taşıma işlerinde çalışanlar İş kanunu kapsamında olacak.

TBMM tarafından 11 Ocak 2011 günü kabul edilen 6098 Sayılı Yeni Borçlar Kanunu (RG 04.02.2011), yürürlük hükmü gereğince 1 Temmuz 2012'de hayatımızda olacak. Borçlar Kanunu'nun yeni hükümleri ise 4857 Sayılı İş Kanunu, 854 Sayılı Deniz-İş Kanunu, 5953 Sayılı Basın-İş Kanunu kapsamında olmayanlar için epey haklar getiriyor.

İŞ KANUNU KAPSAMINDA OLMAYANLAR SEVİNECEK

İş kanunları kapsamında olmayanlar;

a) Hava taşıma işlerinde (pilot ve hostesler).

b) 50'den az işçi çalıştırılan (50 dahil) tarım ve orman işlerinin yapıldığı işyerlerinde veya işletmelerinde,

c) Aile ekonomisi sınırları içinde kalan tarımla ilgili her çeşit yapı işlerinde,

d) Bir ailenin üyeleri ve 3'üncü dereceye kadar (3'üncü derece dahil) hısımları arasında dışarıdan başka biri katılmayarak evlerde ve el sanatlarının yapıldığı işlerde,

e) Ev hizmetlerinde,

f) İş sağlığı ve güvenliği hükümleri saklı kalmak üzere çıraklar,

g) Sporcular,

ı) 5362 sayılı "Esnaf ve Sanatkârlar Meslek Kuruluşları Kanunu" tarifine uygun üç kişinin çalıştığı işyerlerinde (esnaf yanında) çalışanlar iş kanunları kapsamında olmadıkları için (bireysel veya toplu hizmet akitlerinde özellikle yazmıyorsa) şimdiki mevzuata göre yıllık izin, kıdem tazminatı, ihbar tazminatı, iş güvencesi kapsamında değillerdir. Ancak, 1 Temmuz 2012'de Yeni Borçlar Kanunu yürürlüğe girince çok sayıda işçi bazı hakları elde edecek.

gökyüzü

Biletini www.onurair.com.tr 'den alan yolcularımız

EN UYGUN FİYATLA HAVALARA UÇUYOR :)



Onur Air biletinizi internetten alın, daha az ödeyin.
www.onurair.com.tr

Onurair

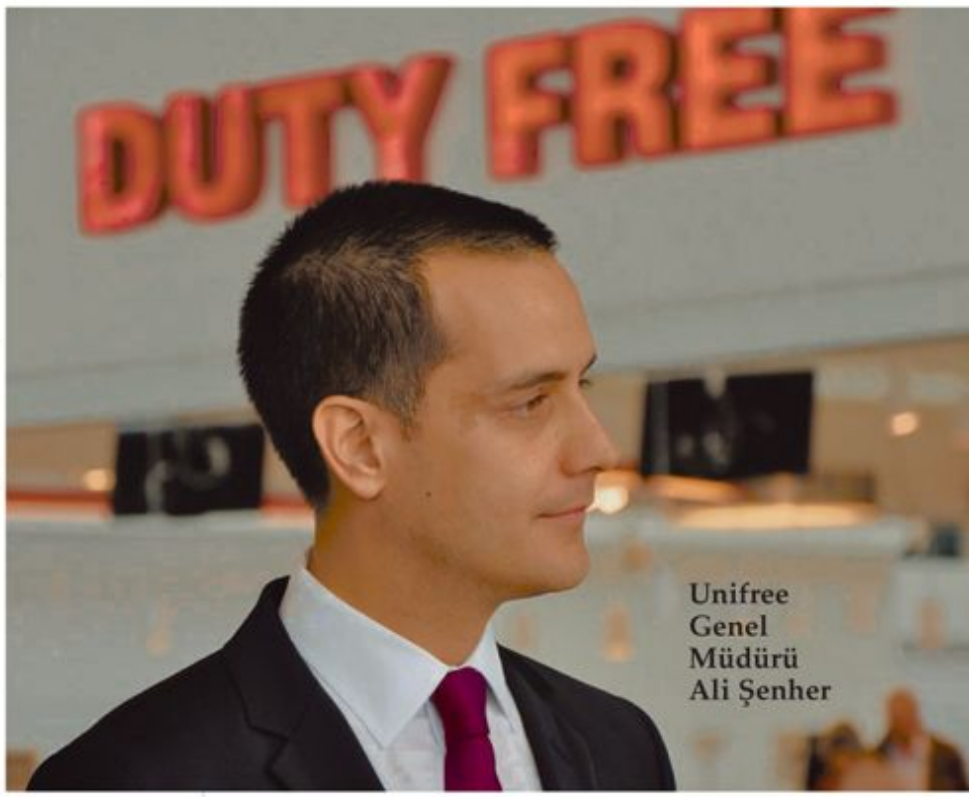
Mobil Uçuş



Unifree'nin 6 Milyon Euro'luk Yatırımı Hizmete Girdi

Türk perakende ve Duty Free sektörünün önde gelen firmalarından Unifree, Astaldi/ Mondial firmasından 4 yıl süre ile işletme hakkını aldığı Milas-Bodrum Havalimanı duty free mağazasını hizmete açtı. 2400m2 alanda 175 kişiye istihdam sağlayan Unifree, Bodrum Havalimanı duty free işletmesi için 6 Milyon Euro yatırım yaptı.

Duty Free faaliyetlerini Dalaman, Kıbrıs-Ercan, Kosova, Dereköy ve iştiraki ATU ile birlikte İstanbul, Ankara, İzmir, Tiflis, Batum, Üsküp, Ohrid, Enfidha ve Riga havalimanlarındaki mağazalarıyla sürdüren Unifree, hizmet alanlarına yeni bir havalimanı daha ekledi. 4 yıl süre ile Bodrum Havalimanı duty free işletme hakkını Astaldi/ Mondial firmasından



Unifree Genel Müdürü Ali Şenher



alan Unifree, bu hafta itibariyle yeni mağazasıyla hizmete girdi. Unifree, Milas-Bodrum Havalimanı'nda 2 bin 400m2'lik alanda parfüm, kozmetik, içki, sigara, çikolata, gıda, tekstil, aksesuar, hediyelik eşya ve oyuncak dışında Türk ürünlerinin de satışa sunulacağı özel mağazacılık uygulaması ile yerli ve otantik ürünleri de yolcuların beğenisine sunuyor.

Unifree, Yap- İşlet- Devret modeli ile Türkiye' de en son ihaleye çıkan ve turist sayısı en yüksek olan tatil bölgelerinden Bodrum'a, duty free işletmesi için 6 Milyon Euro tutarında yatırım yaptı.

Milas-Bodrum Havalimanı Dış Hatlar Terminali'ndeki yeni mağazalarında incelemelerde bulunan Unifree Genel Müdürü Ali Şenher "İştiraklerimiz ile birlikte Türkiye'deki duty free pazarının lideriyiz. Pazar payımızı yapacağımız yatırımlarla daha da büyütmeyi hedefliyoruz. Unifree olarak ödediğimiz kiralarla havaalanlarına ve Yap-İşlet-Devret modeline ciddi bir finansman desteği sağlıyoruz. Sadece Milas-Bodrum Havalimanı'na yıllık 8-10 milyon Euro arası kira ödeyeceğimizi öngörüyoruz. Geçtiğimiz 12 yıl boyunca 1.3 Milyar Euro tutarında kira, 196 Milyon Euro tutarında vergi ödeyerek, her yıl İstanbul vergi mükellefleri sıralamasında ilk 70 firma içinde yer alıyoruz." dedi. Bodrum Havalimanı için yolcu sayısının 5 sene içinde %25-30 artacağını ekleyen Şenher, önümüzdeki günlerde Unifree'nin farklı noktalardaki sürpriz yatırımlarını açıklayacağını söyledi.



Enkaz Edebiyatı



Çetin Özbey

Çalışma yaşamımda görev yaptığım şirketlerde hayli fazla yer değiştirdim. Her görevi haliyle birinden devraldım ve de her zaman nöbeti bir başka arkadaşa devrettim. Bu arada tüm çalışma yaşamımda halefim olan arkadaşlardan hiç enkaz devraldığımı hatırlamıyorum. Birlikte görev yaptığım arkadaşlarımda tahmin ediyorum ki ağzımdan böyle çirkin, böyle seviyesiz, bu denli kalitesiz bir söz duymamışlar veya böyle yorumlanabilecek ucuz bir hareketimi görmemişlerdir.

Gel gelelim enkaz edebiyatını benimsemiş olan çirkin zihniyetlere. Bunu her fırsatta herkese ifade etmenin zayıf karakter belirtisi olduğu söylenir. Bu tarz insanı ne kadar büyütür ? Ne denli başarılı kılar, onu da değerlendiremezler. Gel gelelim, enkaz devraldıklarını söyleyenlerin işleri daha zordur. Öyle ya, o enkazı yerden kaldırmak gerek. Bu yetmez, yerden kaldırılan enkazın üzerine yeni bina dikmek gerek. Bu ise, o işin mimarisinden ve temeli oluşturacak malzemenin cinsinden anlamak demek. Bilmeyen, anlamayan ne mi yapar? Durmadan devraldığı enkazın ne denli büyük olduğunu anlatır. Belki de o enkazı kaldırabilmek için yarın daha kuvvetli birinin görevlendirilmesi gerekebileceğini de düşünemeyecek kadar hırslıdır.(?) Gidişini hazırlar, farkında değildir.

Bu zihniyetin geneli, işleri ile ilgili ana konulardan uzaktır. İş konusu ile ilgisi bulunmayan tali konularla uğraşıp, konudan anlamayanlara veya kendisini dikkatle izlemeyenlere bir şeyler yapıyor görüntüsü verme çabasındayken, uzak durdukları ana konudan iyice uzaklaştıklarının da farkına varamayacak kadar, durumu, ortamı ve kendilerini değerlendirme kabiliyetinden de yoksundurlar. Sorup öğrenmeye ise hiç gerek görmezler. Enkaz hali ile yerden yüksektir. Onun üzerine çıkıp yükselme hayali kurarlar. Bilmezler ki ''yüksekte yer tutanlar aşağıdakiler kadar güvende değildir.''

Hani bazı yöneticiler vardır. Bir yerlere gelince '' Ben kendi ekibimle çalışırım'' diyerek eski çalışanların bir anlamda üzerini çizmek için herkes tarafından rahatlıkla değerlendirilebilecek saçma sapan hareketler sergilerler. Esasen bu bir aczin, ifadesidir. Bu; ben yönetici falan değilim, tesadüfen veya bir başka nedenle buradayım demenin en kestirme ve etraftakiler tarafından en kolay anlaşılabilir yoludur. Gülüyordur insanlar. Kim anlar ki ?

Zaman çabuk geçer. Enkazcı bir ileri, iki geri mehter takımı misalinin bile tersi adımlarla ilerliyorum zannederken bir bakarsınız ki, iş geri geri gitmiş. Etrafa iyice bakın. Göreceksiniz. Geçen süreçte tamamlanan hiç bir işin olmadığını.

Üstelik söz ettiği enkazda duruyordur yerli yerinde. Onu devraldığını söyleyen zavallıyı arıyorsanız, oraya nasıl girdiğini bilmem ama o yıkıntının altında kalmıştır bile. Üstelik her fırsatta dostluklarını gururla anlattığı ve başkalarını ezmek için yakınlıklarından kuvvet aldığı aziz arkadaşları bile onun üzerindeki enkazın tek bir taşını bile kaldırmazlar. Zira onlarda hakikati geçte olsa anlamışlar ve de bu zihniyetten kendilerine sürekli anlattığı enkaz sayesinde kurtulmuşlardır. Üstelik sözüm ona mevcut olan dostluğu da zedelemeden. Onu devraldığını anlatırken, kendisi enkaz olmuştur.

Şimdiye kadar o enkaz altında kimler mi kaldı ? Vakitlerini bu edebiyatı yaparak geçiren bir çokları. Anlayacağınız bu enkazın altı da '' enkazlarla '' dolu.

Kızılderililerin yaşamı.

Bu ara Kızılderililerin yaşamını hayli incelemem gerekti.

Edindiğim bilgilerden çok etkilendim.

Sizlerle bu ara Kızılderililerin yaşamından çok bahsedeceğim.

Eğer İnsan ruhunun yücelmesi maddeden kurtulmak ve bir üstbilince doğru uzanmak için harcadığı çaba ile ölçülürse, barbar dediğimiz Kızılderililerin ruhlarının pek çok uygar insanınkinden daha yüce ve daha soylu olduğu görülür. (R.Thevenin – P.Coze. Kızılderili Gelenekleri)

Kızılderililer birbirini hiç bir zaman kıskanmazlarmış. Hiç bir Kızılderili kadının ava veya savaşa giden erkeğini aldattığı hiç duyulmamış, görülmemiş.

Kızılderili topluluklarında dedikodu hiç olmazmış.

Sezon sonunda kürk ve bizon eti paylaşımında kabilenin hiç bir ferdi hakkının yeneceğini veya hakkının başkalarına verileceğini düşünmezmiş.

Kabilede kimin hangi işi yapacağı belliymiş. Kimin kafasına tek tüy takılacağı, kimin çok tüylü şef, kimin avcı, kimin bekçi olacağı yetkinliklerine göre şef tarafından belirlenirmiş.

Şefin yaşlanması veya hastalanması halinde onun yerine geçen, halefinin tercihlerine saygı gösterir ve kabile yönetimini o ekiple yürütürmüş.

İhtiyar şefin tüm insani değerleri benliğinde topladığına inanılır, sert görünümüne rağmen, onun koruyucu kanatları altında her zaman güvende olduklarını hissederlermiş.

Bu güzel ve insani hasletlere rağmen, zaman içerisinde bu topluluklar nasıl eridi?

Nasıl yok oldular?

Kimler girdi yaşamlarına.?

Kimler sızdı köylerine.?

Tabii ki biz girdik. Soluk yüzlüler girdi. İçten kemirdik, bitirdik.

cetin@ozbey.org
cetin.ozbey@celebi.com.tr

gökyüzü



...yer hizmetleri çelebi'de.






Çelebi Hava Servisi, yer hizmetleri alanında yarım asırlık deneyimi, 28 havalimanında 9500'i aşkın çalışanı ile 250'yi aşkın uluslararası havayolu şirketine üst düzey hizmet veriyor. Gösterdiği büyüme ile yer hizmetlerinde küresel bir aktöre dönüşen Çelebi Hava Servisi, Türkiye (25 havalimanında), Macaristan (Budapeşte) ve Hindistan'ın (Delhi-Mumbai) en önemli havalimanlarındaki hizmet kalitesiyle sektörde fark yaratıyor. IATA, IAHA, ACI ve TIACA üyesi ve AVIANCE kurucu üyesi olan Çelebi Hava Servisi, yer hizmetlerinde size "en iyi hizmet" için söz veriyor.

ÇELEBİ

50 YIL

Yer hizmetlerinde Türkiye, Avrupa ve Asya'nın öncü kuruluşu.

www.celebihandling.com

Çelebi Yer Hizmetleri, Türkiye | Çelebi Yer Hizmetleri Budapeşte, Macaristan | Çelebi-NAS Yer Hizmetleri Mumbai, Hindistan | Çelebi Yer Hizmetleri Delhi, Hindistan



THY 2023'TE Dünyanın En Büyüğü Olacaktır

Mustafa Bursalı

Türk Hava Yolları'nın Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı Hamdi Topçu Liderliği'nde gelişmekte olan Türk Hava Yolları 2023 yılında dünyanın en büyüğü olacak.

Bu iddialı sözler, Türk Hava Yolları Genel Müdürü Temel Kotil'e ait...

Oldukça dedim...

Ama **Sayın Kotil**'i tanıyan birisi olarak bunun imkansız olmadığını biliyorum. Göreve geldiği günden beri **THY**'nın başarısı için ter döken **Temel Kotil**'in, kuruma adeta **'kimlik değiştirdiğini'** söyleyebiliriz. Bu değişimin sonuçları da ortadadır.

Yaklaşık olarak 18 bin kişinin çalıştığı bu dev kurumun; **Avrupa**'daki durgunlukla birlikte sıkıntılar yaşayacağını savunanlar bile yanılmış durumda. Çünkü; bu olumsuz havaya rağmen, **THY** giderek güçleniyor. Geçtiğimiz günlerde 90 uçak daha **Boeing** ve **Airbus**'tan sipariş edilmiş durumda. Nedeni ise; 2000 yılındaki **12 milyon yolcuya** karşılık, 2011 yılında ise bu sayı **32,9 milyon yolcuya** çıkmış durumda...

Bu sayının 2012 yılında nereye çıkacağını varın siz düşünün...

...

Bu gelişmeler de yetmeniş olacak ki; **Kotil, THY**'nın dünya lideri olmayı hedeflediğini söylüyor. Ve ekliyor; **"İstanbul'da bir altın madeninin üzerinde oturuyoruz. Doğunun batısında, batının doğusundayız. Orta Doğu kapılarında ama Afrika ile Rusya'nın da çok yakınındayız. Dünyada bir numara ve en iyi olmamız için hiçbir engel yok."**

Kotil, İstanbul'a özellikle büyük kargo uçaklarının kullanımı için düşünülen üçüncü havalimanını inşa edileceği müjdesini de verdi. **THY**'nın 40'ı Türkiye'de olmak üzere 189 merkeze bağlantı sağladığını belirten **Temel Kotil "THY bu yıl rekorlar kırdı. Buenos Aires'e, Rusya'nın Novosibirsk ve Samara'sına, Bilbao ve La Coruna'ya, Abidjan, Aalborg ve Billund'a, Bremen ve Leipzig'e, Edinburgh'a, Ulan Batur'a, Afrika'nın Kişasa, Abuja ve Kano kentlerine yeni uçuşlar ekliyoruz" şeklinde konuşuyor.**

...

Türk Hava Yolları Genel Müdürü'nün hedefi sadece kurumu bir numara yapmak değil. Diğer bir hedefi de; **İstanbul**'u da dünyanı en kolay ulaşılan şehri yapmak. Bunun için de tanıtıma önem verdiklerini vurgulayan Kotil; **Türkiye**'nin gereken değeri görmesi için ellerinden geleni yaptıklarını söylüyor. **"Bizim patronumuz yolcularımızdır. Yolcularımız da pahalı bilet satmamızı istemez. Biz de patronumuza uyarız. Bizim fiyatımız pazarda oluşmakta. Dolayısıyla rekabet eksenlidir her zaman rakip havayollarından daha kaliteli, daha ucuz ürün sunan bir havayoluyuz. Biz THY olarak filoyu aynı noktadan uçuruyoruz. THY'nin bu kadar büyümesi, dünya lideri olması, pazar lideri olması bizim global olmamızdan kaynaklanıyor"** diyen **Kotil;** tüm bu hedeflere ulaşmak için de gece gündüz çalıştıklarını söylüyor.

...

Sayın Kotil'in kuruma kazandırdığı bir başka yenilikten de bahsetmeden geçemeyeceğim.

Turkish Ground Services (TGS) Yer Hizmetleri A.Ş.

1 Ocak 2010 tarihinde yer hizmetleri sektöründeki yerini alan bu kurum; **Türk Hava Yolları** ve **HAVAŞ** ortaklığıyla kuruldu. **İstanbul Atatürk Havalimanı, Ankara Esenboğa Havalimanı, İzmir Adnan Menderes Havalimanı, Antalya Havalimanı, Adana Havalimanı ve İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı** olmak üzere toplam 6 havalimanında faaliyetlerini sürdüren bu kuruluş, 3 binden fazla ekipmanı ve 6 bine yakın personeliyle yer hizmetleri kapsamındaki tüm faaliyetleri, uluslararası kalite standartlarında sunuyor. **"Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği"** çerçevesinde ramp, harekât, kargo ve yolcu hizmetlerini sunan TGS, şirket politikası olarak müşteri ve yolcu memnuniyetini esas alırken, kusursuz hizmet anlayışını benimsemiş durumda.

TGS Genel Müdürü Bayram Özçelik de konusunda oldukça uzman bir isim. İnanıyorum ki; **TGS** de **THY**'nin başarısında büyük katkı sahibi olacaktır.

gökyüzü


BRUNO BELLINI®
UOMO
www.brunobellini.com

1999 Montreal Konvansiyonu Hükümlerine Göre Havayoluyla Kargo (Yük) Taşıma



Av.Yaşar Öztürk

Bilindiği üzere Türkiye Cumhuriyeti, 1999 Montreal Konvansiyonunu (1999 MK) onaylamış ve konvansiyon 26 Mart 2011 günü itibariyle Türkiye için de yürürlüğe girmiştir. Türkiye'den ve Türkiye'ye yapılacak havayoluyla yolcu, eşya, bagaj ve yük taşımaları bu konvansiyonun uygulama alanı içine girmektedir. 1955 Lahey ve 1975- 4 numaralı Montreal Protokolleriyle değişik Varşova Konvansiyonu da, 1999 Montreal Konvansiyonunun kapsamı dışında kalan uluslararası havayolu taşımalarına şartları bulunduğu takdirde uygulanmaya devam edecektir.

Türkiye'den veya Türkiye'ye yapılacak olan uluslararası hava taşımaları, 1999 Montreal Konvansiyonunu onaylamış olan devletlerin sınırları dahilinde bulunan yerler arasında yapılması veya bu taşıma sırasında bu konvansiyonu onaylamamış bir devlet sınırları içinde önceden anlaşmalı olarak duraklama yapılması halleri de dahil olarak yapılması halinde, bu uluslararası havayolu taşıması 1999 Montreal Konvansiyonu hükümlerine tabi olacaktır. Yapılan havayolu taşımasının, 1999 MK'nuna taraf olmayan bir devletin sınırları içindeki yere veya yerden Türkiye'ye veya Türkiye'den yapılması halinde, diğer devletin Varşova Konvansiyonunu onaylayan bir devlet olması halinde, bu havayolu taşıması Varşova Konvansiyonu'na tabi olacaktır.

1999 MK'dan önce havayoluyla yapılan yük taşımalarının tabi olduğu Varşova Konvansiyonunda, yük taşıması, yükle ilgili olarak düzenlenmesi gereken hava yük senedi ve bu senedin hukuki işlevleri daha farklı idi. 1999 MK'da yer alan hükümler daha farklıdır ve Varşova Konvansiyonunun Resmi Gazete'de yayınlanan resmi çevirisinde " air waybill) hava yük senedi olarak yer almakta iken, 1999 MK'daki air waybill, Resmi Gazetede yayınlanan resmi çeviride her nedense "hava sevk fişi" olmuştur. Sanıyoruz hukuk terminolojisine aşina olmayan çevirmenlerin yaptığı bu hatalar [2], çeviriyi inceleyen bürokratlarımızın ve de parlamentodan geçerken de üzerinde durulmadan kabulüyle, ulusal hukukumuza bir yeni terim olarak girmiş bulunmaktadır. Biz yazılarımızda doğru olan "hava yük senedi" tanımını kullanacağız.

Havayoluyla Türkiye'den veya Türkiye'ye yapılacak olan yük taşımalarında, taşınacak olan yük için 1999 MK'nun "Cargo / Yük" başlığı altında yer alan 4.maddenin 1. paragrafı hükmüne göre, yük taşıması ile ilgili olarak bir hava yük senedi (air waybill) verilecektir. Diğer bir deyişle, yük taşıması için bir hava yük senedi (resmi çeviriye göre hava sevk fişi) düzenlenecektir.

Bu maddenin 2. paragrafında ise "Yapılacak taşımanın bir kaydını içeren herhangi farklı bir yöntem bir hava sevk fişinin yerine geçebilir. Eğer bu tür farklı bir yöntem kullanılıyorsa, nakliyeyi gönderenin talep etmesi halinde, taşıyıcı nakliyeyi gönderene, gönderilen nakliyenin tanımlanmasına ve bu tür farklı bir yöntemin içerdiği kayıtlara dahil bilgilere ulaşılmasına imkan veren bir kargo makbuzu vermelidir." hükmü yer almaktadır.

Montreal Konvansiyonunda da, Varşova Konvansiyonunda olduğu üzere kargonun bir tanımı yapılmamıştır. Kargo (yük) tanımına neler girmektedir, neler girmemektedir. Konvansiyonda yer alan kargo sözcüğünün, bagaj ve posta dışında taşınabilecek her fiziksel nesnenin kargo kapsamına girebileceği, muhtelif hukukçular tarafından kabul edilmektedir.[3] Kargonun ticari eşya ve esaslı bir değeri olması da şart değildir. Bununla beraber Konvansiyonun Fransızca versiyonunda kargo karşılığı olarak "marchandise" kelimesi kullanılmıştır ve bu terim parasal değeri olan tüm nesneleri içermektedir. Bu deyime göre ceset (cenaze) yük olarak kabul edilmemektedir. Benzer düzenleme daha açık ve net biçimde CMR (Karayoluyla Uluslararası Eşya Taşıma Konvansiyonu)'nda yer almakta ve CMR uygulamasında cenaze eşya olarak kabul edilmemektedir. Bununla beraber Fransız ve A.B.D. uygulamasında insan vücudunun parçalarını eşya olarak kabul eden mahkeme kararları vardır.[4] Canlı hayvanları kargo olarak kabul eden mahkeme kararlarının olduğunu söylemeliyiz. [5]

(devam edecek)

1 Havayoluyla Uluslararası Taşımacılığa İlişkin Belirli Kuralların Birleştirilmesine Dair Sözleşme

2 Resmi Gazete'de yayınlanan Türkçe metinde daha başka hatalar da bulunmaktadır.

3 Müller-Rostin, Wolf; Montreal Convention, Kluwer Law International, Alphen aan den Rijn, 2006, Art.4-5/12

4 Müller-Rostin, Wolf, age. Art 4-5/12

5 Federal Almanya'da OLG Duesseldorf, VersR 1978, 964 ve Türkiye'de Yargıtay 11.Hukuk Dairesi'nin 26.10.1995 tarihli ve 1995/3924 E., K.1995/7980 sayılı kararı. Yargıtay 11.Hukuk Dairesinin kararına konu taşımanın canlı hayvan değil, canlı akivides taşıması olduğu not edilmelidir.

ozturkylaw@ttmail.com

gökyüzü



Tutku ne anlama gelir, her pilot bilir. Mercedes-Benz de...

Şimdi tüm pilotları, Mercedes-Benz Türk bayilerinde özel indirimler ve avantajlar bekliyor.
31 Aralık 2012'ye kadar bir Mercedes-Benz otomobil satın alın, ikinci bir tutkunuz daha olsun.

Mercedes-Benz Iletişim Hattı 4446244
www.mercedes-benz.com.tr
www.facebook.com/mercedesbenztr

Mercedes-Benz Finansal Hizmetler

Mercedes-Benz

Futbol Endüstrisi Gerçekleri 2



Suat Sarı

Geçen ay yayınlanan makalede Türkiye'deki futbol endüstrisinin iyi yönetilememesinin sonucunda futbol kulüplerinin borç durumlarını sergilemiştik. Aslında işin en çarpıcı yanı, önümüzdeki yıllarda yaptırımlarını göreceğimiz ve 2010 yılında başlayan UEFA denetimlerinden nasıl çıkacağımızdır.

Şimdi tüm futbolseverleri önemli derecede ilgilendiren, aşağıda maddeler halinde sıraladığımız UEFA'nın Financial Fair Play kurallarına baktığımızda işin ne kadar hassas bir evreye girdiğini daha net görmemiz mümkündür. Mayıs 2010'da onaylanarak yürürlüğe giren kurallardaki amaç:

Kulüplerin mali açıdan rasyonel ve disiplinli olmalarını sağlamak; UEFA kulüplere kısaca şunları nasihat ediyor;

1. Transfer ücretleri ve maaşlardaki enflasyonist baskıyı azaltın
2. Bütçeleriniz ile doğru orantılı olarak davranınız
3. Oyuncu yetiştirme ve altyapı yatırımlarını teşvik ediniz
4. Yükümlülüklerinizi zamanında yerine getiriniz

UEFA Financial Fair Play Uygulama ve Yaptırımları;

İlk 3 yıllık süreçte (2011 -2014) kulüplerin toplam faaliyet zararı _ 45 Milyon aşmayacaktır. Oluşan zarar kulüp sahipleri tarafından karşılanabilecek fakat bu durum

Sadece hisse senedi karşılığı yapılabilecektir. Bu tür bir nakit girişi olmazsa 2011-14 yılları arasında izin verilen maksimum zarar _ 5 Milyon olarak belirlenmiştir. Kuralsız nakit aktarımına izin verilmeyecektir.2014-17 döneminde izin verilen maksimum zarar _ 30 Milyon'dur.

2009 rakamlarına bakıldığında, UEFA'ya bağlı 660 adet kulübün yarısından fazlası yeni kriterlere uymamaktadır. 2014-15 sezonundan itibaren kurallara uymayan kulüpler UEFA kupalarından ihraç edilecektir.

UEFA'nın reçetesi rasyonel. Yaptırımları ise son derece ağır: UEFA Kupaları'ndan ve lisansından mahrum etmek. Bugünün futbol ekonomisinde böyle bir yaptırıma muhatap olmak amatör kümeye geçmeyi kabul etmek demektir. Özetle işin şakası yok. pek çok kulübün yöneticisi yaptırımlar için daha zaman var diye düşünüyor. Yaptırımların 2014'ten itibaren başlayacağı doğru ama o gün geçmiş yılların da hesabı verilecek. Örneğin kulüplerin2011 -2014 yılları toplam faaliyet zararı 45 Milyon avroyu geçmemiş olmak zorunda. O gün geldiğinde "biz böyle anlamamıştık" deme şansları yok.!

Ülkemizde de olduğu gibi, Avrupa futbolunda da gelirler yavaşlamış olmakla birlikte artıyor.

Ancak bu artan gelirler çok dramatik bir biçimde az sayıda kulübün kasasına giriyor.

Kısacası çok hızlı bir kutuplaşma var. 4 milyar _'u bulan futbol gelirlerindeki ilk 20 kulübün payı, son derece yükseldi. Futbol kulüplerinin finansal değerlendirilmesinde çok önemli bir gösterge olan ücret/gelir oranı en büyük 4 ligde artış göstermekte. Gelirlerin arttığı bir ortamda giderler daha büyük bir hızla yükseliyor. Bunun temel nedeni oyuncu ücretleri. İşte bu sebeple kulüplerin en önemli yatırımlarını altyapıya yönlendirmeleri kaçınılmaz bir zorunluluk olmaktadır.

Türkiye açısından en dramatik tablo fert başına düşen yıllık futbol harcamasında. Bu rakamlar bir bütün olarak Türk futbol endüstrisinin ne denli pazarlama zafları içinde olduğunu gösteriyor.

Herkesin futbolu sevdiği ama kimsenin futbola para harcamadığı bir ülke durumundayız. Stadlarımızın doluluk oranları bu sevginin karşıtı değil.

Kuşkusuz bu endüstrinin yalnızca klasik ülke içi gelirleriyle- giderlerini karşılaması olanağı her geçen gün imkansız hale gelmektedir. Avrupa 'da Futbol da başarılı olan kulüpler kendi ülkeleri dışındaki taraftar kitleleriyle geçen sezon 35 milyarlık bir pasta yarattılar. UEFA Şampiyonlar Ligi Sponsoru Master Card 'ın yaptığı araştırmada "sınır tanımayan taraftarlar" olarak adlandırılan bu taraftar grubu başka ülkelerin futbol kulüplerini desteklemek için harcama yapıyor.Avrupa'da 41 milyon taraftar kendi ülkesi dışındaki takımları destekliyor.Bu grubun en çok tuttuğu takım yüzde 29 ile Barcelona, yüzde 10 ile Real Madrid ve onu yüzde 8 ile Manchester United izliyor. Harcanan 35 milyarın 7,5 milyar Euro' su şifreli yayınlara,4 milyar Euro lisanslı taraftar ürünlerine, o takımların statlarına gidip maç seyretmenin bu pastadaki payı 3,5 milyar Euro (özellikle La Liga –İspanya ve Premier League-İngiltere deki maçlarda yüzde 10 turist seyirci kitlesi var, Bu takımların maçlarını seyredebilmek için aylar öncesinden biletinizi almanız lazım) Mevzubahis global seyircinin maç seyretmek adına yaptığı seyahat ile bu takımların şehirlerine getirdiği turizm canlılığını da unutmamak gerekir. Futbol Ülke ekonomisi dinamiklerinde göz ardı edilmemesi gereken bir endüstridir.

suatbora9@gmail.com

gökyüzü



İlk Türk Uçağı

Geçen yıl Mart ayında yapılan seçmelerde, Amerikalı Küresel Offset ve Dolaylı Ticaret Derneği (GOCA), İngiliz ADS (Havacılık, Savunma, Güvenlik Endüstrisi Derneği), Alman DKF (Endüstriyel Offset Uygulamaları Derneği)'nden oluşan organizasyon komitesinden tam not alarak İzmir'de düzenlenmesine karar verilen Küresel Endüstriyel İşbirliği Konferansı, 20-23 Mayıs tarihlerinde Swissotel Grand Efes'te düzenlendi.

GOCA, ESBAŞ, IZKA ve SSM temsilcileri ile sektörün lider firmalarının üst düzey yöneticilerini bir araya geldiği toplantıda, basına açıklama yapan yöneticiler toplantıların gidişatı hakkında bilgi verdi. Basın toplantısına katılan Savunma Sanayi Müsteşarı Murad Bayar, gazetecilerin sorularını yanıtladı. İlk Türk uçağı Türk Kuşu eğitim uçağının tanıtımının yakında yapılacağını söyleyen Bayar; "F-35 projesi rekabetçi sistem çerçevesinde devam ediyor" dedi.

Küresel Endüstriyel İşbirliği Konferansı için İzmir'e gelen Savunma Sanayi Müsteşarı Murad Bayar, basın toplantısında gazetecilerin sorularını yanıtladı. Türkiye'nin havacılık alanında yaptığı çalışmaları hakkında bilgi veren Bayar; şöyle konuştu: "Savunma sanayinin görevi savunma sanayisini takip etmek. İzmir'deki konferans havacılık firmalarının bir konferansıdır. İzmir'de havacılık alanındaki kümelenmenin başlamış olması bunda etken. Bu konferanstan beklentimiz firmaların Türkiye'yi daha yakından tanımayı sağlamak. Bizim ofset adını verdiğimiz mekanizma ile yabancı şirketleri yatırıma teşvik ediyoruz. Türkiye'de havacılık sanayiinde büyük gelişme var. Hükümetin teşvikleri de etkili oluyor. Bu alanda yapılacak yatırımlar en yüksek teşvikler arasına alındı. Gerek savunma gerek uçak imalatı alanlarında hızlı gelişme bekliyoruz. Bu konferans bu aşamalarda önemli bir adım olur. Bu konferans içinde en büyük katılımın olduğu konferans olduğunu biliyoruz. İzmir için önemli yatırımlara başlangıç olmasını temenni ediyoruz. İnsansız hava araçlarını geliştirmeye çalışıyoruz. Askeri uçakların modernizasyonlarını yapıyoruz. Hedefimiz Türkiye'ye özgü uçak geliştirmek. Türk Kuşu adını verdiğimiz uçağı geliştiriyoruz. Basına tanıtımı yapılacak. Türkiye savaş uçağı tasarım çalışmalarını



devam ettiriyor. Buna katkı yapacak sanayi kuruluşları, üniversitelerle konferans yaptık. Türk Hava Kuvvetlerinin son 20 yıl içinde savaş uçağı geliştirmeye başlayacak. Savaş uçağı yapmak uzun vadeli bir iş. Sivil uçak projeleri de var. Bölgesel yolcu uçağı gelişmelerine destek veriyoruz. Türkiye her halükarda insansız ve askeri uçaklarla bir yere geldik. F-35 için iş payı ortaklığı aldık. Uçak motoruna yönelik gelişmeler yapılacak. Eskişehir ve İstanbul'da imalatlar var. F-35 rekabetçi sistem var. Ofset sistemi yok. 8 milyar dolar iş payı var. F-35 projesinde şirketler rekabet çerçevesinde paylarını aldılar."

Konferans Başkanlığını da yürütecek olan Goca Başkanı Cary Viktor; Türkiye'nin başarısının muazzam olduğunu belirterek şunları söyledi: "Ben buraya geldiğimde TAİ oluşturduk. Türkiye uzay alanında havacılık alanında büyük adımlar attı. Şimdiye kadar en büyük toplantıyı İzmir'de gerçekleştiriyoruz. İzmir çok gelişmiş durumda. Ben en son 1988 yılında gelmiştim. Çok büyük değişimler yaşamış, çok gelişmiş. İzmir bir çok şehir arasından seçildi. İzmir'i seçerek doğru bir karar aldığımızı bir kez daha görüyorum. Hizmetten çok memnunuz. Ofset programını konuşacağız. Biz ofset programı ile üç Hilton Oteli yaptık. İzmir, Ankara, Mersin. Şimdi F-16 programı geliştiriyoruz."

İzmir'den çok memnun olduklarını dile getiren Dolin International Başkanı Dov Hyman; "Murad Bayar konferansta konuşmacı olarak gelecek çok mutlu olduk. Savunma sanayinden 12 temsilci gelecek. Teknolojik gelişmeler, yenilikçilik ve ofset programları konuşulacak" dedi.



Türk Hava Yolları'nın Kigali (Ruanda) Seferleri Başladı

Afrika'nın incisi Ruanda'ya tarifeli seferlere başlayan Türk Hava Yolları(THY), ilk seferinde başkent Kigali Uluslararası Havalimanı'nda yerel dans gösterileriyle karşılandı.

Kadın ve erkek dansçılardan oluşan 30 kişilik dans grubu havalimanında yaptıkları gösteriyle THY uçağıyla ilk sefere katılan Türk heyetinden tam not aldı. THY Genel Müdürü Temel Kotil, Ruanda'nın cazibe merkezi olduğunu belirterek, 'Burası sevilecek, görülecek ve yaşanacak bir yer. Afrika'da geleceği parlak olan bir bölgedeyiz.' dedi.

Geçtiğimiz salı günü Ruanda'ya tarifeli seferleri başlatarak Afrika kıtasında uçuş noktasını 20'ye çıkartan THY, gözünü Afrika pazarına dikti. THY'nin Boeing 737-800 tipi uçağıyla TK-609 sefer sayılı ilk uçuşuna THY Genel Müdürü Temel Kotil, İstanbul Vali Yardımcısı Ahmet Aydın, İstanbul Cumhuriyet Başsavcı Vekili Zekeriya Öz ve çok sayıda basın mensubu katıldı.

İstanbul Atatürk Havalimanı'ndan havalanan ve yerel saatle 09: 10'da başkent inen THY uçağını Kigali Uluslar arası Havalimanı'nda başta Ruanda Dışişleri Bakanı Lousie Mushikiwobo olmak üzere çok sayıda yetkili karşıladı. Bir yıllık çalışma neticesinde Ruanda'ya tarifeli seferleri başlattıklarını söyleyen Genel Müdür Temel Kotil, iki ülke arasındaki ilişkilerin daha da gelişeceğini ifade etti. Kigali'de Doğan Haber Ajansı muhabirine açıklamalarda bulunan Kotil, geçmişte Ruanda'da çok büyük acıların yaşandığını hatırlatarak, 'Ancak burası 8 yıldır çok güzel yönetilen bir ülke. Biz buranın Afrika'nın önemli merkezlerinden biri olacağını düşünüyoruz. Geleceği parlak olan bir bölgedeyiz' dedi. Kotil konuşmasını şöyle sürdürdü:

İlk olarak Ruanda Dışişleri Bakanı'nın Türkiye ziyaretinde sayın Bakanımız ile görüşmesiyle başladı. İki ülke arasındaki ilişkilerin artacağı o zaman bize söylendi. Ticari olarak çalıştık. Ben de 6 ay önce buraya geldim ve cumhurbaşkanlarıyla görüştüm. Ekvator bölgesi üzerinde havası çok uygun, dağlık bir bölgedeyiz. Ruanda'nın çok iyi çayı



var. Her ne kadar bende Rizeli olsam da Rize'den daha güzel çayı olduğunu söylüyorlar. Ayrıca kahveleri dünyaca ünlü. Bu açıdan da bu konuda ihracatta çok iyiler. Dünyaca ünlü Starbucks kahve ihtiyacının üçte birini buradan karşılıyor. Bizim başlattığımız bu seferlerle inşallah Türk işadamları buraya gelecekler. Burada kahve ticareti yapacaklar aynı zamanda altın madenleri var, ciddi inşaatlar yapıyorlar, havaalanları , yeni yollar ve tesisler yapıyorlar. Türk işadamlarının bir an önce buraya gelmesini bekliyoruz.'

Ruanda'nın son dönemde geliştiğini kaydeden Temel Kotil İstanbul-Kigali seferleri hakkında şu bilgileri verdi: 'Seferlerimiz yeni başladığı için fiyat açısından çok caziptir. İstanbul-Kigali arası 6 saatlik bir uçuşla varılabiliyor. Şimdi haftada üç seferle başladık. Sonra sefer sayısını önce dörde, yazın da yediye çıkartacağız. Ruanda sonradan kalkınan bir ülke. Diğer havayolları da buraya sefere başladılar. Çünkü Ruanda cazibe noktası. Bizim beklentimiz Ruanda'nın Avrupa için çok önemli bir nokta olacağıdır. Geçmişte burada çok acı şeyler yaşandı ve insanların aklında da bu var. Ancak Ruanda 8 yıldır çok iyi yönetilen bir ülke. Biz Kigali'yi yalnızca İstanbul'a değil 198 şehre bağladık. Bunların 40 tanesi Türkiye içinde diğerleriyse yurt dışında. Bu nedenle Ruanda'ya gelmek için en avantajlı yol THY'dir. '

Ruanda Dışişleri bakanı Louise Mushikiwabo, THY'nin Ruanda seferleri için çok mutlu ve heyecanlı olduğunu dile getirdi. Dışişleri Bakanı Mushikiwabo, bu durumun bir havayolu şirketinin uçuşa başlamasından daha çok anlam ifade ettiğini ve bunun iki ülke



arasındaki dostluğu geliştireceğini söyledi. THY'nin çok kaliteli bir şirket olduğunu kaydeden Bakan Mushikiwabo sözlerini şöyle tamamladı: 'Bu uçuş sadace bizi değil tüm bölgeyi yakından ilgilendiriyor. Bölgedeki tüm ülkeler için ek bir seçenektir. Türkiye'nin lokasyonu Avrupa ve Asya'yla birlikte olması nedeniyle bizde onlara çok uzak değiliz. Bölgede havacılıkla ilgili 'Network'ü kuvvetlendirmeyi düşünüyoruz. ve Türk halkını ülkemizi ziyaret etmeye, iş adamlarını iş yapmaya bekliyoruz.'

Ruanda seferleriyle Afrika kıtasındaki uçuş noktasını 20'ye çıkartan THY geçtiğimiz aylarda Somali, Gana, Kenya, Uganda, Tanzanya gibi ülkelere tarifeli seferleri başlatmıştı. THY'nin temmuz ayında da bir başka Afrika ülkesi Demokratik Kongo Cumhuriyeti'ne tarifeli seferleri başlatacağı öğrenildi.



TAV Havalimanları

Bu Yılki Raporunu Fırça Darbeleriyle Anlattı

Dünya birincisi TAV Havalimanları bu yılki raporunu çalışanların fırça darbeleriyle anlattı.

Geçen yıl finansallarını dansla buluşturup New York'tan dünya birinciliğiyle dönen TAV Havalimanları Holding, çalışanlarının resimlediği 2011 Faaliyet Raporu'nu yayınladı. Havalimanı işletmesinin her alanında entegre hizmet sunan TAV Havalimanları "hizmet sanatı" sloganıyla her yıl sanatın bir dalını finansallarla buluşturmaya devam ediyor.

Havalimanı işletmeciliğinde küresel bir marka olan TAV Havalimanları, 2011 Faaliyet Raporu'nu çalışanlarının gözünden renkli karelerle oluşturdu. TAV Resim Atölyesi'ne katılımcılarının ressam Köksal Çiftçi yönetiminde gerçekleştirdiği üç aylık çalışmanın sonucunda TAV Havalimanları'nı başarıya ulaştıran faaliyet alanları tuvale aktarıldı.

TAV Havalimanları Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Nursel İlgen "Yatırımcı İlişkileri olarak gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerin tümünde yenilikçi ve dinamik bir bakış açısını benimsiyor ve geri bildirimlere büyük önem veriyoruz. Bu yaklaşım ile halka arzdan bu yana faaliyet raporu konusunda da daima daha iyisi ve daha yenisi nasıl olabilir diye çalışıyoruz. Bu yıl, geçtiğimiz yıllardan farklı bir yapılandırmaya giderek faaliyet raporunu 2011 yılı faaliyetlerinin anlatıldığı bölüm, sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim ile finansal tablolar olmak üzere birbirinden bağımsız üç ayrı kitap olarak tasarladık ve tüm paydaşlarımızın beğenisine sunduk. Ayrıca rapor içindeki metinleri geçen senelere göre çok kısalttık ve daha görsel bir anlatım tarzını benimsedik. Böylece sadece finans piyasası katılımcılarına hitap etmeyen, tüm paydaşlarımızın son derece kolay bir şekilde anlayacağı ve okuyacağı bir raporu-



muz oldu" dedi.

TAV Havalimanları Kurumsal İletişim Koordinatörü Bengi Vargül "Küresel bir marka haline gelirken TAV'ın en önemli başarısı farklı düşünebilmeyi ve sahip olduğu yaratıcı kapasiteyi hayata geçirebilmesi oldu. Başlangıçtan bu yana kültür ve sanata verdiğimiz destekten hareketle, geleneksel faaliyet raporu formatını dönüştürdük ve çalışanlarımızın katılımıyla finansallarımızı sanatla buluşturduk. 'Hizmet sanatı' felsefemizi edebiyat, müzik ve dansın ardından bu kez de resimle aktardık. İki yıldır beş farklı dalda 500'e yakın çalışanımızı sanatla buluşturduğumuz TAV Atölye'de ortaya çıkan birikimi faaliyet raporuna aktararak güçlü bir sinerji yarattık. Bu yıl da güçlü ve yaratıcı bir fikir, bunu gerçekleştirme cesareti ve katılımcı bir süreçle yeni ve keyifli bir çalışma ortaya çıkartmanın gururunu yaşıyoruz" dedi.

TAV Havalimanları, 2010'da ünlü balet Tan Sağtürk'ün koreografisiyle çalışanlarının dans figürleri eşliğinde ortaya çıkarttığı faaliyet raporuyla New York'ta düzenlenen ARC'de "dünyanın en iyisi" seçilmişti. 2007 Faaliyet Raporu'nda Buket Uzuner'in "İstanbullular" romanından esinlenerek havalimanlarını resmetmiş, 2008'de Kerem Görsev ile caz müziğin esintilerini havalimanları ile buluşturmuş, 2009'da ise Mimar Sinan Üniversitesi Fotoğrafçılık Bölümü ile ortaklaşa gerçekleştirilen projede, TAV çalışanlarının çocuklarının fotoğraflarını faaliyet raporuna taşımıştı.



TAV Havalimanları temalı 2007, 2008, 2009 ve 2010 Faaliyet Raporları ile 26 farklı dalda uluslararası ödüle layık görüldü.



Azerbaycan Havayolları, Sabiha Gökçen'den Bakü Seferlerine Başladı



Azerbaycan Havayollarıyla "AZAL"; Türkiye'nin dünyaya açılan kapısı Sabiha Gökçen'den, Bakü'ye uçuşlar başladı. AZAL, ilk seferini 10 Mayıs 2012 tarihinde gerçekleştirdi.

Azerbaycan Havayolları; Azerbaycan'ın başkenti Bakü'den, İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı'na ilk seferini 10 Mayıs 2012 tarihinde J2 89 sefer sayılı uçağı ile gerçekleştirdi. Sabiha Gökçen Havalimanı'na; saat 18:40'da inen uçağın yolcularına ve kabin ekibine, İSG yetkililerince çiçek takdim edildi. Azerbaycan Havayolları'na ait uçak, Sabiha Gökçen Havalimanı apronunda bir havacılık geleneği olan 'su tankı' ile karşılandı. Azerbaycan Havayolları ile Bakü seferleri haftanın hergünü karşılıklı olarak icra edilecek.

İlk sefer dolayısıyla Sabiha Gökçen Havalimanı dış hatlar terminalinde akşam bir kokteyl verildi. Kokteyle İSG CEO'su Gökhan Buğday, Azerbaycan Havayolları Türkiye Genel Müdürü İlham Asadov ile her iki havayolu şirketinden davetliler katıldı. Ardından, 26 Mayıs 2012 tarihinde Azerbaycan'ın Başkenti Bakü'de yapılacak olan Eurovision şarkı yarışması temalı, kalp şeklinde hazırlanmış ve üzerinde Azerbaycan Bayrağı olan bir de pasta ke-



sildi.

İSG CEO'su Gökhan Buğday, Azerbaycan'ın başkenti Bakü'den başlayan seferlere ilişkin yaptığı değerlendirmede; "Kafkasların en önemli sanayi, ticaret ve kültür merkezi olan Bakü'den başlayan tarifeli seferler bizim için memnuniyet verici bir gelişmedir. Dost ülke Azerbaycan ile Türkiye'nin dünyaya açılan kapılarından biri olan Sabiha Gökçen'den gerçekleştirilen seferler sayesinde bundan sonra mesafelerin daha da yakınlaşacağını düşünüyorum. Biz Bakü ile Sabiha Gökçen'i birbirine bağladık, bunun mutluluğunu taşıyoruz. Şu anda Azerbaycan Havayolları ilk uçuşunu yaptı. Her gün uçuşa devam edecek. Azerbaycan Havayollarıyla transit yolcular da geliyor ve Pegasus'la yolculuklarına devam edecekler." dedi.



İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı; 2011 yılsonu itibariyle, 13.7 milyon yolcuya hizmet verdi. Yüzde 92'lik rötarsız uçuş rakamına sahip Sabiha Gökçen Havalimanı'ndan, 71 dış hat, 30 iç hat noktasına uçuş sağlanıyor.





ATÜ Genel Müdürü Ersan Arcan

Mağazalarımız Tiyatro Sahnesi, Çalışanlarımız Oyuncu

Yatırım yaptığı ülkelerdeki gelenek ve göreneklere özel mağazalar açarak beğeni toplayan ATÜ bu kez de Türkiye'de Gazipaşa Havalimanı için kolları sıvadı. Mağazalarımız tiyatro sahnesi, çalışanlarımız oyuncu diyen Genel Müdürü Ersan Arcan Gökyüzü Haberci Dergisi'nin sorularını yanıtladı.

1. Siz ATÜ'de çekirdekten yetişen bir yöneticisiniz, bu durum size neler katıyor?

ATÜ'de çekirdekten yetişmek her şeyden önce çok gurur verici bir durum. Sonuçta gerçekten takımın içinde takımın bir oyuncusu olarak bir yerlere gelmek en büyük çıktısı, bana kattıklarının dışında çalışan 1000'den fazla arkadaşıma da bir gelecek vaat etme, kariyer imkanın böyle bir şirkette nasıl gelişebileceğini görme, onlara bir rol model olma, yaptıkları işe, şirketlerine, sektöre inanıyor olma, inançlı olmalarını sağlamak adına çok büyük bir fayda olarak görüyorum. İkincisi karşılıklı çok büyük bir güven unsuru çünkü işte en önemli şey güvendir. O güven konusunda da bu kadar eski olmak ve onlarla beraber bu yoldan geçmiş olmak. ATÜ'nün yarısından fazlası ilk kuruluş gününden beri var olan ekip. Bu da çok önemli bir kazanç bizim için ve bir gurur kaynağı.

2. ATÜ'nün kuruluşundan itibaren siz görev almaya başladınız ve bugünlere geldiniz. ATÜ size neler kazandırdı, bugüne nasıl geldi?

Sektörü tanıyor olmam, Türkiye'de yeni başlayan bir mağazacılık ve bir sektörde ilk başlangıcından itibaren görev alıyor olmak benim için çok önemli. Perakendecilik ana mesleğinin bir kolu olarak gördüğümüz 'seyahat edenlere yönelik perakendecilik' diye adlandırabileceğimiz işkolunda belki de yeniden yapılanmanın, yeni bir iş sektörü yaratmanın getirdiği büyük bir tecrübe kazanmış oldum.

ATÜ 2000 yılında faaliyete geçen bir firma oldu, ben ATÜ'deki görevime 1999 senesinin son aylarında başladım, inşaatın önemli bir bölümü tamamlanmış, mağazaların dekorasyonlarının bitmek üzere olduğu döneme denk geldim. İlk malların gelişinden, raflara dizilişinden itibaren buradayım. İlk 4 -5 senemiz bizim için de öğretici ve yapıcı geçti, o inanılmaz hızla geçen ve son derecede kendimizi dünyaya kanıtlamaya başladığımız önemli bir dönemdi. Açılışımızı takip eden 1. senemizde de çok önemli bir ödül aldık ve İstanbul'un o zaman ki mağazalarıyla dünyaya örnek olacak güzellikte bir mağazacılık örneği sunmaya başlamıştık. Bu ödül sayesinde markaların dikkatini üzerimize çektik, markalara orada olmamız gerekiyor dedirttiren önemli bir hareketti.

Bu başarı daha sonra dünya markalarının İstanbul'daki satışlarının perakendeciliğinin doğru ve başarıyla yapıldığını görünce çok büyük dünya markalarını da yavaş yavaş portföyümüze katmaya başladık. Bu bizim işimizde çok önemlidir, mağazaların içinde sunulan markaların mixleri yolculara, müşterilerimize, belli bir güven aşılaması açısından çok önemlidir.

Çok kısa bir süre içerisinde zaten dünyada da liderliğe oynayan Gebr. Heinemann ve Unifree ortaklığı - özellikle Gebr. Heinemann'ın dünyadaki çok büyük gücüyle, markalara olan yakınlığıyla ve onların gücünün İstanbul'daki çok başarılı operasyonel yaklaşımıyla - havalimanında parmakla gösterilen güzel bir terminal binasıyla iki çok başarılı firmanın birleşmesiyle başarı tohumları atılmış oldu diyebiliriz.

Bugün gururla söylüyorum ki bu çok önemli dünya markalarını alışveriş merkezimizde yer verebilmek için neredeyse sıraya koymak durumundayız.

3. Havalimanı içerisinde mağazalarla ilgili bir takım değişiklikler yapılacakmış sanırım?

TAV Havalimanı operasyonlarında gelişmelere ayak uyduran çok önemli hamleler yapıyor.

O hamlelere bakıldığında bizim de bir adım ileride yolcuyu karşılayan, yolcuya iyi alışveriş imkanı sağlayan yeni bir pozisyon almamız gerekiyor. Bununla beraber en son 2007 senesinin sonunda bitirdiğimiz, 2. jenerasyon mağaza yapılanmasının da 3. jenerasyonunu da bu seneye yetiştirmeye çalışacağız. Yeni markalarla daha yeni bir alışveriş merkezi havasında 3. defa yenilenmiş bir alışveriş merkeziyle karşılaşmak Atatürk Havalimanı'nı sıkça kullanan yolculara belki de çok büyük bir hoşluk olacak.

4. İstanbul Atatürk Havalimanı içerisindeki son ye-

Deniz BURSALI



nilik Open Gate Sistemi size neler kazandırdı?

3. kez yenilik yapmamızda etkili olan en önemli sebeplerden bir tanesi de Open Gate sistemine geçilmiş olmasıdır. Dünyada güvenli ve pratik olma yolcuyu pratik şekilde uçağa sevk edebilme adına çok önemli bir strateji. Bunun en büyük faydası, bütün pasaport ve güvenlik işlemlerini tamamladıktan sonra uçağa binişe kadar yolcularımızın özgür olmalarıdır. Bu özgürlük kişiye hava tarafında daha fazla zaman geçirebilmesini sağlamaktadır. Bu da yolcuların ticari faaliyetlerden mağazalardan, restoranlardan, loungelardan daha fazla faydalanıyor olmaları ve tabiî ki bunun sonucunda bizim gelirlerimizin belli bir oranda artıyor olması anlamına geliyor. Bu karşılıklı kazanç sağlayan bir durum hem müşteri konforunu arttıran hem de bizim yolcularla biraz daha fazla vakit geçirmemizi sağlayan önemli bir avantaj diyebiliriz. Bu pek tabiî ki, mevcut mağazalarla da yapılabilirdi fakat daha güzel, daha iyi bir hizmet verebilmek amacıyla tekrar bütün bir konsepti elden geçirmek istiyoruz.

5. ATÜ olarak sadece İstanbul'da yer almıyorsunuz, Türkiye ve dünyada bir çok mağazanız buluyor. Yeni projeler var mı?

İstanbul her zaman amiral gemimiz, İstanbul'u yalnızca amiral gemimiz olarak düşünmemek lazım. ATÜ yalnızca İstanbul'da belli bir hareketlilik içersinde değil, Türkiye sınırları içerisinde de umuyoruz çok yakın bir süre içinde yeni bir operasyon ekleyecek ve Gazipaşa Havalimanı'nda da mağazasını açıp hizmet vermeye başlayacak.

İzmir'de terminalin yenileniyor olması, geçiş döneminde bizim için tekrar yeni bir heyecan doğurdu. Yeni terminalin yapılmasıyla beraber dış hatlar terminalindeki mağazalarımızı da yenileyeceğiz bunu önümüzdeki senenin sonunda artık konuşmaya başlıyor olacağız.

Ankara'da ise, başarılı operasyonlarımız devam ediyor. Ankara'da da artık kuruluşundan bu yana varolan konsept ve ürün gruplarıyla birlikte bir takım ilerlemeler gelişmeler yapıp aslında Türkiye'deki operasyonlarımızı bir jenerasyon daha yukarı taşıyacağız.

Yurtdışı da çok heyecan verici, özellikle Gürcistan'da başladığımız döneme göre büyük başarıya imza attık ve orada gerçekten Avrupa'dan da övgü aldığımız bir yerel şarap mağazası açtık. Burada altını özellikle çizmek istediğimiz, gittiğimiz ülkelerin kültür gelenek ve göreneklerine önem veriyoruz ve orada bir takım yerel ürünlerin altını çizmeyi ihmal etmiyoruz. Gürcistan'da açtığımız Gürcü Şarapları Mağazasında aslında bir şekilde yalnızca mağazacılık adına başarı değil belki de o ülkede bulunan bir Türk yatırımcı olarak da o kültürü paylaşan bir Gürcü şirketi olarak da örnek teşkil edebiliyoruz

6. Müşteri odaklı bir şirket olarak çalışanlarınıza eğitimlerini nasıl veriyorsunuz?



Mağazacılıktan çok bahsettik, bu iş sadece bir dekorasyon işi değil.

Evet, bir sahne kuruyorsunuz, sahnenin adı mağaza ve o mağazada sahneyi tabi ki çok güzel yapılandırmanız lazım. Fakat içinde oyuncular ve insan olmadığı zaman bunlar hiçbir işe yaramaz. Biz diyoruz ki, insanla yürüyen bir iştir. İnsan kaynakları departmanımız, bizler, çalışanlarımız, takımımız, insanlarımız üzerine de eğiliyoruz. Uzun zamandır eğitimle ilgili çalışmalarımız devam ediyor, yurtdışı kaynaklı eğitimlerimiz oluyor, markalardan eğitimle ilgili destekler geliyor. Bugün Türkiye'de kimseye gerçekten nasip olmayan bir şey, çok büyük paralar bile ödeseniz elde edemeyeceğiniz önemli ürün eğitimlerini sırf İstanbul çok başarılı bir operasyon olduğu için markalar bize teklifte bulundular, uzun seneler boyunca da tüm çalışanlarımızı eğittiler ve eğitmeye devam ediyorlar. Biz bunun üzerine bir taş daha koymak istedik, ATÜ'nün perakende ve mağazacılık üzerine yarattığımız bir eğitim atölyesi var. Bu eğitim atölyesinin de çok değerli ATÜ'de yetişmiş ve minimum 10 sene ATÜ'de görev yapmış ürünler üzerine uzmanlıklara sahip olmuş olan takım arkadaşlarımızın yeni gelen ve orta vadede kendilerine kariyer yapmak isteyen diğer pozisyonlardan satışa geçmek isteyen arkadaşlarımıza eğitimler veriyorlar. 7 kişilik bir ekiple yönetiliyor, sonuçta eğitimler yurtdışı kaynaklı geldiğinde biz de ortaklaşa 100'lerce kişiye verilebiliniyor. Bu eğitimlerin sonunda da hem ATÜ'lü olmayı arkadaşlarımıza aşılıyoruz, hem mağazacılığın önemli dinamitlerini öğretiyoruz. Uzun zamandır bizimle çalışan arkadaşlarımıza yeniliklerden bahsediyoruz, yenilikler konusunda sürekli gelişmelerini sağlıyoruz.





TAV İstanbul, Çevre Yönetim Sistemi, İş Sağlığı Ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgeliri Aldı



TAV İstanbul, yenilikçi yönetim anlayışı ile sürdürülebilir gelişme ekseninde sunduğu hizmetler nedeniyle Çevre Yönetim Sistemi (ISO14001:2004), İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (OHSAS18001:2007) belgeleri aldı.

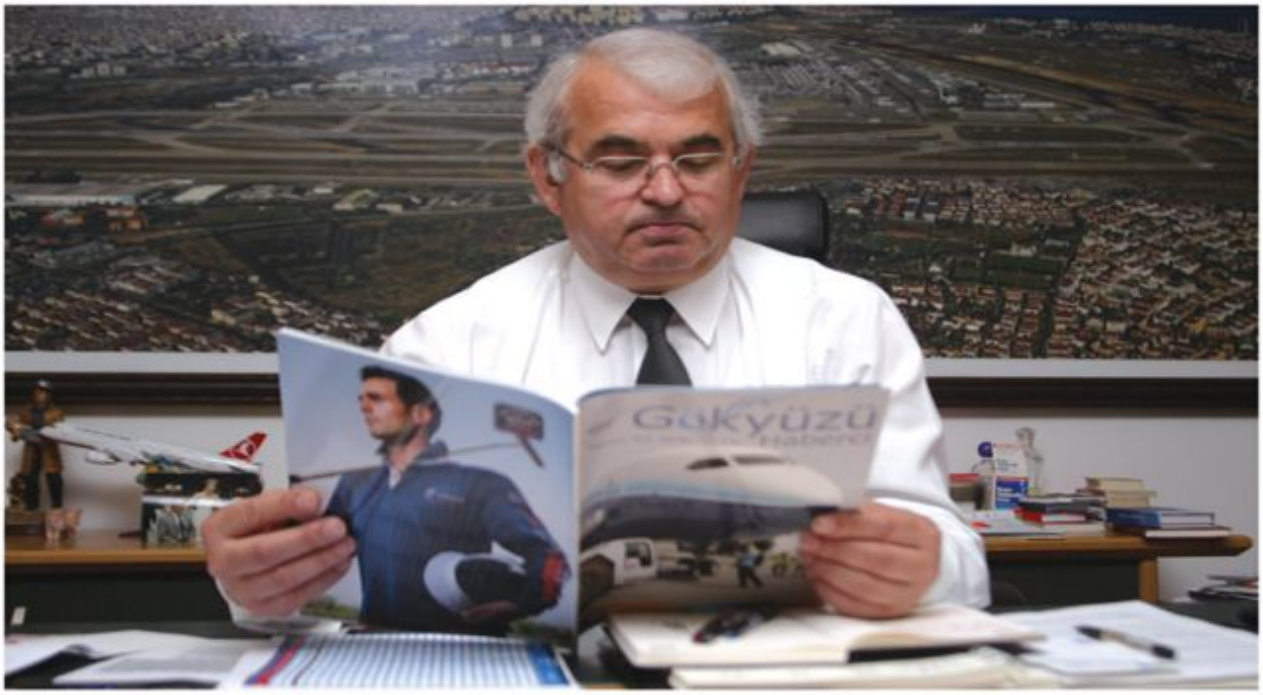
TAV Havalimanları Holding'in iştiraki olan TAV İstanbul, British Standards Institute (BSI) tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda Çevre Yönetim Sistemi (ISO14001:2004), İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (OHSAS18001:2007) sertifikalarını da almaya hak kazandı. Yönetim sistemlerinin yapılandırılmasında süreç yaklaşımı yaklaşımını benimseyen TAV İstanbul Entegre Yönetim Sistemi projesi kapsamında, kısa süre önce 2003'ten beri sahip olduğu Kalite Yönetim Sistemi (ISO9001:2008) sertifikasını yenilemiş, ardından da Şikâyet Yönetim



Sistemi (ISO10002:2004) sertifikası almıştı. Düzenlenen sertifika töreninde daha önce hak kazanılarak yenilenen Kalite Yönetim Sistemi ve Şikâyet Yönetim Sistemi ISO belgeleri ile Çevre Yönetim Sistemi, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikaları TAV İstanbul Genel Müdürü Kemal Ünlü'ye takdim edildi.

Sertifika töreninde konuşan TAV İstanbul Genel Müdürü Kemal Ünlü, "Çevre Yönetim Sistemi ile İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikaları kurum olarak son derece önem verdiğimiz çevre bilinci ve kaliteli yönetim anlayışının bir yansımasıdır. İlk olarak 2003 yılında çalışmalara başladığımız ve uygun standartları yakalayarak almaya hak kazandığımız Kalite Yönetim Sistemi sertifikası, aynı standartların muhafaza edilerek devam ettirilmesi kapsamında yenilenmiştir. Bunun hemen sonrasında ise müşteri ilişkileri yönetimiyle ilgili çıtamızı daha da yükseğe taşıyarak Şikayet Yönetim Sistemi sertifikası almaya hak kazandık. Çevre Yönetim Sistemi ile İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikaları, mükemmeliyetçi yaklaşım ile yürüttüğümüz operasyonun ve hizmet kalitesi çıtasını sürekli yukarıya taşıma hedefimizin bir sonucudur. Sürdürülebilirlik ekseninde yürüttüğümüz projelerimizi, küresel alanda yakaladığımız standartlar ışığında daha da ileriye taşıyacağız" dedi.





Open Gate Uygulaması Yolcuları Rahatlattı

Uzun yıllarını havacılık sektörüne vermiş olan TAV İstanbul Genel Müdürü Kemal Ünlü, hem sektör, hem de TAV hakkında sorularımızı yanıtladı.

Havacılık sektörüne çok uzun yıllarınızı verdiğinizi biliyoruz, dünden bugüne havacılık sektörü çok değişti ve gelişti bu konuyla ilgili düşünceleriniz neler?

1978 Ocak'ta sektörde göreve başladım, Esenboğa ve Antalya Havalimanı'ndan sonra 1994 yılında Atatürk Havalimanı'na geldim. 1994 yılında Atatürk Havalimanına geldiğimde biraz korktum, bir kere daha önceki çalışmış olduğum havalimanlarından çok daha büyük ve yoğun bir trafiğe sahipti.

Bize göre yoğundu, halbuki bugünkü rakamlarla kıyasladığımızda arada dağlar kadar fark var. Ama o döneme göre de o rakamlar bizim için çok büyük rakamlardı.

Park sahalarının durumu bizi çok uğraştırırdı, örneğin bugün bu terminalin bulunduğu alanda kargasekmez diye tabir edilen bir köşe terminal vardı, arkasında da handling firmalarının yaptığı gecekondu vari tesisler bulunmaktaydı.

Geçmiş zamanda iç hatlar terminali olarak kullanılan bina 1953 yılında hizmete açılmış bir terminaldi. İki terminal arasındaki bölge çok karmaşıktı. 1969 yılında başlanan proje 1983 yılına kadar tartışıldı. Yapım süresi 14 yıla yayıldığı için, proje bitirildiğinde ihtiyacı karşılayamaz durumdaydı. Terminal konusunda biz hep günü kurtararak bugünlere geldik.

Atatürk Havalimanı'nda görev yaptığım 1994 – 2012 yılları arasında değişen çok şey oldu. 2000 yılında TAV'ın buradaki tesisleri tek tek yıkarak, ihalelerle yeniden yapılandırması sonucu Atatürk Havalimanını TAV'a teslim edilebilir hale geldik. Bu yenilikler olurken ben DHMİ'de görev yapmaktaydım.

Havacılık sektörü çok başarılı adımlar attı ve çok hızlı şekilde yükselmeye devam ediyor. Bu yükselmeye sizce neler etki etti?

Kendi iç dinamiterini ülke iyi değerlendirebiliyorsa, yükselmeler de olabiliyormuş demek ki… Kendisinde bulunan potansiyel enerjiyi kinetik enerjiye dönüştürme becerisine bakmak lazım. Atatürk Havalimanı'ndaki model bence tüm sektörlerde uygulanabilseydi diğer sektörlerde de bu başarıyı sağlayabileceklerine inanıyorum ben. Bu başarıda geçmiş ve bugün ki hükümetlerin, DHMİ'nin, Ulaştırma Bakanlıklarının hepsinin payı vardır.

Ülkemizin insanı, ekonomisi geliştikçe havacılık sektörüne olan ihtiyaç da gelişiyor. Özellikle son yıllarda Atatürk Havalimanı'nda dış hatlarda 4 yıl üst üste pozitif rakamlarla karşılaşmıyordum.

2003 yılında Ulaştırma Bakanlığı'nın uyguladığı politikalar sonucunda özellikle iç hatlardaki yolcu patlaması gözle görülür bir gelişme gösterdi.

İnsanımızı işi gereği veya turistik olarak çok seyahat edebilir duruma getirmiş olduk. Ülkemizdeki insanların gelir düzeyinin yükseldiğini anlayabiliriz, çünkü turizm biraz karnı tok insanın işidir, yani yaşam standardı belli bir seviyeye ulaşmış olan kişiler içindir. Bizim insanımız da belli bir yaşam standardına geldi ki artık, sadece iş seyahatleri değil, turizm seyahatleri de yapabiliyorlar.

Atatürk Havalimanı'ndaki mevcut kapasiteyi değerlendirmeniz gerekirse, neler söyleyebilirsiniz?

İstanbul büyük bir metropol, bugün İstanbul ile mukayese edebileceğiniz iki tane yer var. Birisi Londra, bir diğeri Paris'tir. Londra ve Paris 100 milyon civarında yolcu ağırlıyor.

Biz İstanbul'da Sabiha Gökçen ve Atatürk Havalimanı'nı birleştirdiğinizde 42 – 43 milyon civarında yolcu ağırlıyoruz. Demek ki daha bizim Pa-

Deniz BURSALI



ris veya Londra olabilmemiz için önümüzde 60 milyonluk bir açıklık var.

Potansiyel olarak baktığınızda İstanbul, Paris ya da Londra'nın çok gerisinde olmamalı bu biraz da bizim yüzde olarak gelişmemize bağlı.

Sektör her gün gelişmeye devam ediyor, önümüzdeki yıllarda sektörün artan ihtiyaçlarını karşılayabilmek için ne gibi önerilerde bulunabilirsiniz?

Mevcut havalimanlarımızı geliştirip, daha fazla uçak almaya yönelirsiniz veya yeni havalimanı inşa edersiniz ve gelen taleplere cevap verebilecek hale gelirsiniz. Bugün *Türk Havacılığı tam 100. yılını kutluyor, 100 yıldır ihtiyaçlar nasıl karşılanmışsa önümüzdeki yıllarda da bu ülke ihtiyaçları karşılayacaktır.*

Yolcu kapasitesini arttırmanın bir yolu, uçak kapasitesini büyütmektir. Tek koridorlu ve çift koridorlu uçaklar diye kategorize ettiğimiz uçak tipleri vardır. Bugün Uzakdoğu'daki bazı havalimanlarında uçak sayıları bizim çok altımızdayken, yolcu sayıları bizden çok daha yüksek olan ülkeler var. Bunun sebebi de uçak kapasitelerini arttırdıkları için çift koridorlu uçaklarla daha az uçağa ihtiyaç duyarak daha çok yolcu taşıma olanağı yakalamış oluyorlar.

Lodos ve Güney rüzgarları sebebiyle bir takım rötarlar yaşamaktayız, son yıllarda THY'de bu konuda biraz daha bilinçli davranıyor, günde 4 seferi olan bir destinasyona 2 veya 3 sefer yaparak seferlerin bazılarını iptal ediyor. Aynı şekilde iç hatları inceleyin 2 veya 3 havayolu aynı saat diliminde uçak seferi düzenliyor. Bu havayolu şirketleri kendi aralarında anlaşmalar yaparak uçak seferlerini birleştirseler uçaklardaki doluluk oranları artacak, havalimanlarını daha optimum kullanmış olacaklar.

Son yeniliklerinizden bir tanesi de Open Gate uygulaması, Open Gate uygulaması Atatürk Havalimanı'na neler kazandırdı?

Open Gate neler kazandırdı, yolculuk esnasında en çok gerildiğimiz olay güvenlik ve pasaport taramalarıdır. Dünyanın her yerinde insanlar bu iki noktada gerginlik yaşar. Biz de Open Gate bu olayda güvenlik ve pasaportun birbirine yaklaştırarak bir anda atabilmesi imkanını sağladık. Önce pasaporttan geçiyor, o arada önündeki kişinin güvenlikten geçmesi esnasında kendini hazırlıyor dolayısıyla iki süreç bir anda bitiyor.

İki kontrol projesinin bir araya getirilmesiyle yolcu psikolojik olarak rahatladı, ikinci getirisi ise uçakların sefer öncesi kalkış pozisyonları hangi köprüden veya açıktaki hangi park yerinden kalkacağı 1 gün öncesinden DHMİ tarafından handling şirketlerinden gelen bilgilere göre programlanıyor. Biz bunu geçtiğimiz yılın sonunda otomasyona dönüştürdük, rota diye bir program ile 24 saat öncesinden yani 1 gün öncesinden hangi uçağın hangi köprüden ve hangi park yerinden kalkışa gideceği belirleniyor. Sonuçta öyle bir manzarayla karşılaşıyorsunuz ki bu kapıların değişim oranı %80'lere varıyordu. Dolayısıyla open gate sayesinde kapı değişikliklerinde çok büyük rahatlama oldu. Eskiden güvenlik taramasından geçiliyordu, insanları bir salona alıyordunuz. Uçağa 1 saat kala kapı değişti, bu sefer ne yapıyorsunuz yolcuyu o salondan o salona geçiremeyeceğiniz için tekrar yeni salona girerken güvenlik taramasından geçirmek durumunda kalıyorsunuz. Bu da yolcuları çileden çıkarıyordu. Biraz da yolcunun boş zamanı arttığı ve alışveriş imkanları daha kolaylaştığı için mağazalardan da daha yüksek kazançlar bekliyoruz.





EMIRATES'TEN DENIZ MANZARALI LOUNGE

Dünyanın en hızlı büyüyen havayolu şirketi Emirates Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nde deniz manzaralı yeni lounge'ını hizmete açtı.

Emirates Hava Yolları Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nin en güzel köşesine 5 yıldızlı otel konforunda yeni bir lounge açtı. Adaları ve apronu iki cepheden gören deniz manzaralı lounge'ın açılış törenine Atatürk Havalimanı Mülki İdare Amiri Ahmet Aydın, DHMİ İstanbul Başmüdürü Celal Özuğur, TAV İstanbul Müdürü Kemal Ünlü, Atatürk Havalimanı'ndan Sorumlu İstanbul Emniyet Müdür Yardımcısı Osman Kaplan,



Ergün ZAR



Atatürk Havalimanı Koruma Şube Müdürü Şener Yılmaz, Emirates Havalimanı Hizmetlerinden Sorumlu Başkan Yardımcısı Mohammed H. Mattar ve Emirates Türkiye, Romanya, Bulgaristan Genel Müdürü Bahar Ahmet Birinci ve havacılık sektörünün duayenleri katıldı.

Emirates Türkiye, Romanya, Bulgaristan Genel Müdürü Bahar Ahmet Birinci, "İstanbul Emirates Hava Yolları için çok önemli bir uçuş noktası. Emirates'in faaliyete başladıktan sonra uçtuğu ikinci nokta. Şirketimiz bugüne kadar İstanbul'da çok büyük bir gelişme yaşadı. İstanbul-Dubai arasında ilk seferlerimize haftada iki uçakla başladık, 15 sene sonunda haftada 11 büyük gövdeli uçakla 5 bin yolcu taşıyacak kapasiteye ulaştık. Bunu tamamlayan en güzel şey böyle bir lounge açmaktı. Nihayet bu amacımıza ulaştık. Burada business class, first class ve skywards gold üyesi yolcularımıza hizmet vereceğiz" dedi.

Emirates Havalimanı Hizmetlerinden Sorumlu Başkan Yardımcısı Mohammed H. Mattar da "Toplam 1.5 milyon Avro yatırımla hayata geçirdiğimiz bu lounge ile müşterilerimize sürekli yüksek standartlar sunma sözümüzü bir kez daha yerine getiriyoruz . Yolcu salonları, sorunsuz ve huzurlu bir yolculuk deneyiminin en temel unsurlarından biridir ve Emirates'i farklılaştıran da bu tür yatırımlardır. Lounge zincirimizin 30'uncu halkasını İstanbul'a açmaktan büyük gurur duyuyoruz" diye konuştu. Konuşmaların ardından önce kordela ardından da günün anısına hazırlanan pasta kesildi.



Dublin Dedikoduları



Kenan Erçetingöz

İlk şok Atatürk havaalanı CIP salonda yaşandı. Ahmet Örs, Mehmet Yaşin'in eşi Ülker hanımı görünce "eşli mi gidiliyordu Dublin'e? Ben şimdi eşim Emine'ye ne diyeceğim, yandık!" diye içerledim ve bu burukluk gezi boyunca devam etti!

Tuborg Brewmaster Guinness biraları için Dublin'e, gurmeler Mehmet Yaşin (eşi Ülker), Teoman Hünal (eşi Lale), Ahmet Örs, Ali Esad Göksel ve Oğul Türkkan'la birlikte, Tuborg'tan Nilüfer Reisoğlu, Ece Duyar, Türker Aşkın ve PR'cı Banu Birkan'la gittik.

Biz öncü birliktik. İkinci grupta ise Güneri Civaoğlu, Figen Batur, Mehmet Yalçın, Sermet Severöz gibi diğer gurme ve seyahat yazarları varmış. Biz dönerken onlar gidiyordu. Yani bizim odalarımızda onlar kaldı.

Grubu ikiye bölmek çok iyi fikir. Nerde çokluk, orda bilmem ne yaşanmadı yani.. Çok güzel, çok temiz, çok hoş bir Dublin Guinness gezisi oldu. Mehmet Yaşin'in eşi Ülker hanımla ilk defa tanıştık. Çok bilgili ve çok şeker birisi. Televizyon programı yapsa kesinlikle Mehmet Yaşin'i geride bırakacak cinsten.. Mehmet Yaşin'le bu kadar seyahet ettim, hiç bu kadar sessiz olduğunu görmedim.

Ali Esat Göksel'le Ülker Yaşin'in atışmaları görülmeğe değer cinstendi. Ama hepsi dostluktan ve samimiyetten yaşanan güzelliklerdi, çok keyifli yemekler yedik ve çok keyifli sohbetler yaptık.. Hele hele Vedat Milor'u çok andık!

Hani Vedat Milor televizyon programında "5 kaşık koymuşsun, oysa 8 kaşık koyman lazımdı, şunu da koymuşsun, bunu da koymuşsun" diyor ya.

Bizde "nerden biliyor bu adam bu kadar?" diye meraklanıyoruz ya. Meğerse çekim öncesi şefe her şeyi soruyormuş, "içine ne koydun, kaç kaşık koydun?" deyip öğreniyormuş, sonra da çekimde anlatıyormuş!

Vay be.. Bende kendimi uyanık sanırdım!

Bunları konuşunca dayanamadım ve başladım konuşmaya. "Ya Vedat Milor reklam filminde oynadı. Böyle gurme mi olur? dedim.

Hemen "O da bir şey mi? Vedat Milor, İdol şarapçılık Lucian Arkas'la ortak şarap ithal ediyor. Ayrıca Büyülübağ şaraplarıyla ortak "Milor" şarapları üretecek. Yani işi iyice ticarete dökmüş Milor." dedi gurme ağabeylerden birisi.

Diğeri de bombayı patlattı;

"Eskiden Mehmet Yalçın'a kızıyorduk ama Yalçın, Vedat Milor'un yanında rahibe terasa kaldı"

Of of of..

Vedat Milor yazılarında "şu yemekle, şu şarap iyi gider" diye boşuna yazmıyor desenize!

Ya da restoranlara şarap satınca o restoranlar için kötü yazabilir mi söylesenize?

Harbiden vay be.. İlk yazmaya başladığı zaman, "anlaşılmasın, hak geçmesin" diye resmini bile kullanmayan Vedat Milor neler yapıyormuşda haberimiz yokmuş vallahi, helal olsun!

kenanercetingoz@gecce.com

gökyüzü



Havacılıkta Geleceğin Mesleği 'Yer Hizmetleri'

Anadolu Üniversitesi'nde düzenlenen Hava Kargo Konferansı'nda Türkiye'nin çeşitli üniversitelerinde öğrenim gören sivil havacılık yüksekokulu öğrencilerine hitap



eden Çelebi Holding Global Kargo Operasyon Başkanı Cemil Erman, yarının profesyonellerine önemli tavsiyelerde bulundu. Havacılık sektöründe yer hizmetlerinin geleceğin mesleği olduğunu vurgulayan Cemil Erman, "Son yıllarda lojistik ile ilgili bölümlerin sayısının artması, yetişmiş eleman açığının kapanması konusunda umutlarımızı artırıyor" dedi.

Sivil havacılık öğrencilerinin kurduğu "Hava Kargo Türkiye" ekibinin, Eskişehir Anadolu Üniversitesi Sivil Havacılık Yüksekokulu'nda düzenlediği etkinliklere, hem havacılık sektörü hem de öğrenciler büyük ilgi gösterdi. 4 Mayıs'ta gerçekleştirilen "Geleceğinizi bugüne KARGOlayın, HAVAnız olsun" isimli etkinlik kapsamında düzenlenen konferansa, öğretim üyeleri ve havacılık sektöründe faaliyet gösteren önemli şirketlerin temsilcileri katıldı. Erzincan Üniversitesi Ali Cavit Çelebioğlu Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürü Yrd. Doç. Dr. Aytekin Sanalan'ın öğrencileriyle birlikte izlediği konferansı, mezun olduktan sonra sektörde rol alacak olan Anadolu, Erciyes, Kocaeli, Mustafa Kemal ve Ondokuz Mayıs üniversitelerindeki Sivil Havacılık Yüksekokulu öğrencileri de ilgiyle takip etti.

Sektörün istikrarlı yer hizmetlerine ihtiyacı var

Sektörün genel işleyişi hakkında fikir sahibi olmak ve kariyer planı yapmak isteyen öğrencilere Hava Kargo Konferansı'nda hitap eden Çelebi Holding Global Kargo Operasyon Başkanı Cemil Erman, havacılık sektörünün en temel ihtiyaçlarından birinin, verimli ve istikrarlı yer hizmetleri sektörü olduğunu belirtti.

Havacılık sektöründe yarının profesyonelleri sizlersiniz

Türkiye'de hava kargo sektöründe çalışmak üzere yetişen eleman sayısının yetersiz olduğuna dikkat çeken Cemil Erman, "Havacılık sektöründe, yer hizmetleri geleceğin mesleği oldu. Bu mesleği seçtiğiniz için sizleri kutlarım. Unutmayın ki, dünyanın 17'nci büyük ekonomisine sahip Türkiye'de, hızla büyüyen havacılık sektöründe yarının profesyonelleri sizler olacaksınız. Seçtiğiniz bu mesleğin; kararlı, emin ve sağlam adımlarla yolunda ilerleyen dünya vatandaşlarına ihtiyacı var. Son yıllarda lojistik ile ilgili bölümlerin sayısının artması, yetişmiş eleman açığının kapanması konusundaki umutlarımızı artırıyor" diye konuştu.



Köse Havaalanında
Model Uçak Eğitimi

Gümüşhane'nin Köse ilçesi Salyazı beldesi sınırları içerisinde bulunan Köse Havaalanında model uçak eğitim uçuşu yapıldı.

Türk Hava Kurumu (THK) Kelkit Şubesi tarafından düzenlenen "Radyo Kontrollü Model Uçak Kursu" kapsamında Köse Havaalanında eğitim uçuşu gerçekleştirildi.

Kursun eğitim faaliyetleri kapsamında düzenlenen eğitim uçuşuna Gümüşhane Belediye Başkanı Mustafa Canlı, Bayburt Belediye Başkanı Hacı Ali Polat, Kelkit Belediye Başkanı Muammer Duran, Köse Belediye Başkanı Şerif Aygün, Salyazı Belediye Başkanı Mühür Uçar, Türk Hava Kurumu Kelkit Şube Başkanı Süheyla Acar, belde belediye başkanları ve yöre halkı katıldı.

Burada konuşan Bayburt Belediye Başkanı Hacı Ali Polat, Köse Havaalanından bir gün mutlaka uçak uçacağını belirterek, "Hava yolu çok önemli bir ulaşım. İllerimizin dışında yaşayan insanlar memleketlerine gelmek için daha iyi ulaşım şartları arıyor. Buradaki havaalanında teknik imkanlar çok fazla. Çevre illerimizdeki havaalanlarının teknik olarak buraya oranla imkansızlıkları var. Kimisi kardan, kimisi fırtınadan, kimisi de irtifa farkından dolayı belli zamanlarda inişlerde ve kalkışlarda sıkıntı yaşıyor. Oysa burada o üç sıkıntının hiçbirisi yoktur. Buranın faaliyete geçmesi için çok fazla masrafa ihtiyacı yok. Biz buradan mutlaka uçacağız." dedi.

Kelkit Belediye Başkanı Muammer Duran da, Köse'den yolcu uçağının uçmasını arzu ettiklerini belirterek, "Bugün küçüğünü, yarın büyüğünü bu havaalanında uçuracağız. İnşallah yakın bir zaman da hem Gümüşhane hem de Bayburt ilimizin ortak bir havaalanı olacak. İllerimizin ulaşım noktasındaki en büyük problemi de ortadan kaldırmış olacağız. Biz burada belediye başkanları olarak maket uçak uçuruyoruz, hükümetimizin de yolcu uçaklarını uçurmasını bekliyoruz." diye konuştu.

Köse Belediye Başkanı Şerif Aygün ise havaalanının mutlaka hizmete açılacağını belirterek, "Havaalanı ile ilgili çalışmalar devam ediyor. Kelkit Türk Hava Kurumunun yapmış olduğu eğitim çalışmasının uçak uçurma bölümünün burada yapılmasını arzu ettik. Bu çalışma alanımızın tanıtımına yönelik bir çalışmadır. İnşallah havaalanımız önümüzdeki yıllarda hizmete açılır." ifadelerini kullandı.

THK Kelkit Şube Başkanı Acar ise 20 kursiyer ile kurslarına devam ettiklerini belirterek, kursun 10 gündür Kelkit'te devam ettiğini, bu bağlamda da eğitim uçuşunu Köse Havaalanında yaptıkları-



nı dile getirdi.

Konuşmaların ardından THK Model Uçak eğitmenleri Tolga Karaduman ve Aydın Aydeniz eşliğinde kursiyerler model uçak eğitimi yaptı.

Yapımına 1990 yılında başlanan Köse Havaalanın açılması için Gümüşhane ve Bayburt illeri ve ilçeleri ile Şebinkarahisar ve Alucra'nın önde gelenleri tarafından ortak deklarasyon yapılmış, yine havaalanı için geçtiğimiz haftalarda Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığından uzman heyet gelerek incelemeler yapmıştı.





THY Teknik İle Onur Havayolları İşbirliği Anlaşması İmzaladı

THY Teknik A.Ş ve Onur Air arasında 5 yıllık yedek parça (komponent) destek anlaşması imzalandı.

THY Teknik A. Ş Genel Müdürü İsmail Demir ile Onur Air Genel Müdürü Cankut Bagana arasında imzalanan anlaşma uyarınca Onur Air'in THY Teknik A.Ş'nin komponent stoklarına erişebileceği, söz konusu uçaklara ait komponentlerle ilgili mühendislik ve lojistik desteği de THY Teknik A.Ş. tarafından sağlanacağı belirtildi.

THY Teknik A.Ş binasında yapılan iş birliği anlaşma töreninde konuşan THY Teknik A.Ş. Genel Müdürü İsmail Demir, yurt içi ve yurt dışı menşeli havayolu şirketlerine verdikleri komponent destek hizmetlerine yeni bir anlaşma ile Onur Air'in de katılmasından büyük memnuniyet duyduklarını belirtti.

Daha sonra bir konuşma yapan Cankut Bagana ise havacılığın artık halka indiğini, orta gelirli bir vatandaşın yurdun her yerine bütçesi uyarınca uçabileceğini belirterek şöyle konuştu:

"Bir tarihte Kars'a uçmaya başladık. Uçak meydana indi. Bir kişi kenarda devamlı olarak uçağa bakıyordu. Gidip selam verdim ve ne düşündüğünü sordum. Kendisi bana polis olduğunu, İstanbul'da Kurtuluş'ta oturduğunu söyledi. Şimdi isterse bu uçakla gidip ailesini görüp geri gelebilecek olmanın mutluluğunu yaşadığını söyledi. Eskiden Kars'a gitmek kolay değildi.



Otobüsle 28 saatte gidiliyordu. Sadece gelin almaya veya cenazeye gidilirdi. Son 10 yılda geldiğimiz nokta çok açık. THY'nin Onur Air'in bir uçağındaki koltuk sayısı kadar uçağı var. Her kes en iyi bildiği işi yapmalı. Bunun için THY ile bu anlaşmayı imzaladık."

Cankut Bagana, kendi bakım merkezi ve hangarına sahip tek özel havayolu olan Onur Air'in THY Teknik A.Ş ile imzaladığı komponent destek anlaşmasının başka alanlarda da gerçekleşmesinin sektöre güç ve dinamizm katacağını dile getirdi.

ATÜ Zorba'da Basınla Buluştu



Duty Free işletmecisi ATÜ, Atatürk Havalimanı'nda görev yapan basın mensuplarıyla düzenlediği yemekte bir araya geldi. ATÜ Genel Müdürü Ersan Acar'ın da katıldığı yemekte keyifli anlar yaşandı.

Gayrettepe'deki 'Zorba Taverna'daki 'Pop müzik şarkıcısı Seda'nın birbirinden güzel şarkıları eşliğinde başlayan yemek, daha sonra Dansöz Kumsal'ın Kıvrak dansları ile renklendi.

İlerleyen saatlerde ise muhteşem sesi ve sahne şovuyla sahne alan Göknur, Türk'çe ve Rum'ca şarkılarıyla yemeğe gelenleri eğlenceğenin doruğuna çıkardı.













İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanına
En İyi Pazarlama Ödülü

İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı; Havacılık Sektöründe Avrupa'nın En Önemli Etkinliği Olan Avrupa Güzergâh Geliştirme Forumu'nda (Routes Europe), Güney Avrupa ve Akdeniz kategorisinde, "En İyi Pazarlama Ödülü"ne (Best Marketing Award) Layık Görüldü.

Avrupa'nın önde gelen havacılık organizasyonlarından olan Routes Europe'ta, "En İyi Pazarlama Ödülü" (Best Marketing Award) Estonya'nın başkenti Tallinn'de düzenlenen gala gecesinde sahiplerini buldu. 20-22 Mayıs tarihleri arasında gerçekleştirilen ve bu yıl yedincisi düzenlenen Routes Europe'ta, Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı adına ödülü İSG Ticari Havacılık Müdürü Asiyat Khasanova aldı. İSG'nin yarıştığı kategoride; Atina Havalimanı, Antalya ile Malaga Havalimanları da yer alıyordu.

Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı; geçtiğimiz yıllarda da Güney Avrupa ve Akdeniz bölgesinde, Pazarlamada Mükemmelliyet kategorisinde "Yüksek Övgüye Değer" olmak üzere iki yıl üst üste ödüllere layık görülmüştü.





Turkish Do&Co Havalimanı Restaurant İşletmeciliğine Adım Attı

TURKISH DO & CO kendi oluşturduğu konseptler ve tüm yolculara hitap eden geniş ürün portföyü ile bu ay resmi açılışı yapılacak Milas-Bodrum Havalimanı Dış Hatlar Terminalinde hizmet vermeye başlayacak.

Tüm yemeklerin günlük olarak sadece en iyi ve en taze ürünler kullanılarak hazırlanacağı yeme içme alanlarında, yolcular için her türlü gurme deneyimi düşünüldü ve menülerde özenle seçilen dünya tatlarının yanında Türk mutfağının zenginlikleri de ön plana çıkartıldı.

Avrupa'da hızla büyüyen bir DO & CO markası olan "HENRY" bu konseptin bir parçası olarak ilk kez Türkiye pazarına giriyor. Taze ve organik ürünlerle hazırlanan "HENRY" menüleri günün her saatinde tüketilecek şekilde yolcuların beğenisine sunulacak. "HENRY" menüleri çok yakın bir zamanda "Take away" konseptiyle de yolculara ve havalimanındaki çalışanlara ulaşacak.

Yeni açılacak terminalde 1000 metrekarelik bir alanda hizmet verecek olan "BODRUM FOOD MARKET"te ise yolcular farklı ve zengin seçeneklerle karşılaşacak. Bu alanda, vakti az olup, hızlı yemek yemek isteyenler için yeni bir "HAMBURGER" konsepti, yolcuların önünde hazırlanan pide, köfte ve döner gibi çeşitleri ile "TÜRK MUTFAĞI" ve Wok, Köri gibi zengin seçenekleri taze ve anında üretim ile yolcuların beğenisine sunan "ASYA MUTFAĞI" gibi farklı konseptler yeralacak.

"TÜRK ÇAY BAHÇESİ" konsepti ise simiti, açması, poğaçası ve zengin çay çeşitleriyle keyifle vakit geçirilebilecek şık bir mekan olarak yolculara Türk kültüründen farklı bir deneyim yaşama imkanı sağlayacak.

TURKISH DO & CO, taze meyvelerle yapılan "FROZEN YOĞURT" köşesi gibi diğer seçeneklerle birlikte, bir bütün içinde ama farklı konseptlerle dizayn ettiği yeme-içme alanları ve farklı oturma gruplarıyla yolcu konforunu da hedefliyor.





Yeni Milas-Bodrum Havalimanı Dışhatlar Terminali İlk Yolcularını Ağırladı

İtalyan Astaldi tarafından 100 milyon euroya tamamlanan Milas-Bodrum Havalimanı Dış Hatlar Terminali, ilk konuklarını ağırladı.

Türkiye'nin en modern havalimanı projesi olarak tamamlanan Milas-Bodrum Havalimanı Dış Hatlar Terminali, saat 10:25'te Belçika'nın başkenti Brüksel'den gelen 200 kişilik yolcularını ağırladı.

Havayolu firmalarının körüklü sistem bulunmaması nedeniyle iniş yapmak istemediği Milas-Bodrum Havalimanı'nda geçtiğimiz yıl başlatılan yeni Dış Hatlar Terminali tamamlanma aşamasına geldi. Peyzaj çalışmalarının tamamlanması beklenen yeni terminal, ilk yolcularını ağırladı.

Pegasus Hava Yolları'na ait uçakla, Türkiye'ye giriş yapan yolcular, pasaport kontrolünün ardından tur firmalarına ait otobüslerle kalacakları otele yerleşmek üzere ayrıldı. Bazı tur firmaları, bayan yolculara karanfil hediye etti.

100 milyon euro değerindeki proje, 2011 yılının Ocak ayında başlatılarak İtalyan Astaldi firması tarafından hızla tamamlandı. Proje Müdürlüğünü İskender Bilgin'in yürüttüğü





Milas-Bodrum Havalimanı Dış Hatlar Terminali 130 bin metrekarelik bir alana yayılı ve beş bagaj bandı bulunuyor. 425 metre uzunluğundaki terminalde, yolcuların daha güvenli giriş yapması amacıyla kullanılan 9 körük bulunuyor. 36 pasaport kontrol noktasının bulunduğu terminalde, 24 yürüyen merdiven, 29 asansör bulunuyor.

Milas-Bodrum Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nin tasarımını dünyaca ünlü Türk mimar Murat Tabanlıoğlu yaptı.





Olympiakos Şampiyonluğu THY Uçağında Kutladı



Türk Hava Yolları'nın (THY) isim sponsoru olduğu Euroleague Final Four'da zafere ulaşan Olympiakos takımı, THY'nin tahsis ettiği özel uçakta Turkish Do&Co tarafından hazırlanan pastayı keserek şampiyonluk sevincini kutladı. Uçağın Atina Havalimanı'na inişinde ise THY Atina Müdürü Gülay Öztürk Olympiakos takımını çiçeklerle karşıladı.

Türk Hava Yolları'nın isim sponsoru olduğu Euroleague Final Four'da, geçen sene Yunanistan'ın Panathinaikos takımı şampiyon olmuştu. Bu sene de Olympiakos takımı, Euroleague Final Four'un favori ekiplerin-





den güçlü CSK Moskova'yı son saniyelerde mağlup ederek zafere ulaştı. Türk Hava Yolları'nın tahsis ettiği TK 3305 sefer sayılı özel uçakla İstanbul'dan Atina'ya hareket eden ekip Turkish Do&Co tarafından hazırlanan pastayı uçak içerisinde keserek şampiyonluk sevincini kutladı. Uçağının Atina Havalimanı'na inmesiyle THY Atina Müdürü Gülay ÖZTÜRK Olympiakos takımını çiçeklerle karşıladı.







Atlasjet Londra Seferleri Başladı

Atlasjet, Londra (stansted) tarifeli uçuşlarına başladı. Tahran, Erbil ve Süleymaniye'nin yanı sıra 5 Mayıs'da Londra'ya tarifeli seferler başlatan Atlasjet, Londra (Stansted)'e 'Low Cost' uçmayan tek havayolu oldu.

Atlasjet Havayolları Yönetim Kurulu Başkanı Murat Ersoy, "Yolcu hedefimiz 2012'de 50 bin, 2013'de 100 bin yolcu. Londra'nın haricinde Mykonos (Yunanistan) ile Tebriz'e de (İran) uçmak istiyoruz"

Ersoy, "Stansted Havalimanı'nın önemli bir özelliği Londra'da yaşayan Türklerin önemli bir bölümünün Stansted civarında konumlanmış olmasıdır. Bu da bizim için bir avantaj" dedi.

Atlasjet'in İngiltere Satış Müdürü Sacit Bağ, "Stansted'e Low Cost (ucuz taşımacılık) uçmayan tek havayolu Atlasjet oldu. Bu Stansted Havalimanı için çok önemli. Havalimanı yetkilileri Low Cost'çu havalimanı imajından kurtulmak istiyor. Atlasjet'in bunun önünü açacağına inanıyorlar. Bunun için de bize teşekkür ediyorlar"

Atlasjet'le Londra'ya Tek Yön 66 Sterlin Türkiye ile Londra arasında her gün ortalama 12 sefer olduğuna vurgu yapan Murat Ersoy, en büyük farklılıklarının özel havayolları arasında 'Ekonomiplus





Ergün ZAR



sınıfı' ile yolcularını uçuran tek havayolu olma özelliği olduğunu belirterek: "Diğer özel havayolları low-cost (düşük maliyetli havayolu taşımacılığı) uçuş yaparken biz ekonomiplus hizmeti sunuyoruz. Low-cost modelinde yolcu kendini 'ucuza uçuyorum' zannetse de uçak içinde oksijen hariç her şey için ek ücret ödemek zorunda. Bu sene fiyatlarımız son derece uygun. Low-cost modeli havayollarıyla karşılaştırdığımızda bir çok şey ücretsiz olmasına rağmen yolcularımızın ekonomiplus sınıfı ile uçurarak low-cost havayolu şirketleriyle aynı fiyata bilet satıyoruz. Şuan da Londra uçuşları için bilet fiyatları 66 Sterlin'den başlıyor. Bu ücret seviyelerini düşürmeye devam edeceğiz."

AtlasJet'le Hesaplı Ve Konforlu Uçacaklar

Atlasjet 'ekonomiplus' uygulaması ile Londra pazarındaki özel havayollarında var olan 'low-cost' imajını değiştireceklerinin altını çizen Ersoy şunları söyledi: "İş adamları için business class hizmeti, ekonomiplus sınıfı bilet alan yolcular için de 1. sınıf konforu 3. sınıf fiyat ile sunuyoruz. Hem iş adamına, hem öğrenciye hem de turizm pazarına hitap ediyoruz. Londra uçuşlarımızda kapasitemizin yüzde 40'ını Kuzey Kıbrıs, %40'ını Türkiye ve %20'sini yurtdışından gelecek transit yolcu trafiği ile doldurmayı hedefliyoruz. Yakın vadede yolcu sayısı olarak toplam iş hacmimizin yüzde 5'ini, orta vadede ise yüzde 7'sini oluşturmasını bekliyoruz."

Haftanın 6 Günü Atatürk Havalimanı'ndan, Cumartesi günleri Antalya'dan uçacak haftanın 6 günü İstanbul Atatürk Havalimanı'dan Londra Stansted'e seferler düzenleyeceği bilgisini veren Atlasjet CEO'su Orhan Coşkun, "Cumartesi günleri de Antalya'dan Londra Stansted'e uçacağız" dedi.









Murat Ersoy'dan Acentalara Yemek

Kıbrıs Türk Havayolları'nın batmasından bu yana Ercan'a ilk tarifeli sefer başlatan Atlasjet, Londra'da verdiği özel yemekle hedeflerini açıkladı.

Atlasjet, Londra'dan İstanbul, Antalya ve Ercan seferlerine başladı. Hergün karşılıklı yapılan seferlerin tanıtımı Londra'da yapıldı. Atlasjet Yönetim Kurulu Başkanı Murat Ersoy hedefini, "Sezon sonu itibarıyla yüzde 70 doluluk" diye açıkladı.

Londra'nın restorantlar bölgesi olarak bilinen Covent Garden'daki ünlü Sarastro Restaurant'ta düzenlenen yemeğe, Türkiye'nin Londra Turizm Müşaviri Tolga Tuyluoğlu, turizm ve seyahat acentalarının temsilcileri, işadamları,







Atlasjet Yönetim Kurulu Başkanı A. Murat Ersoy, Gelirler ve Halk Yönetimi Geliştirme Başkanı Nilgün Özlüpınar, CEO Orhan Coşkun, Acentalar ve Satış Geliştirme Müdürü Tolga Taşkesen katılırken, İngiltere Satış Müdürü Sacit Bağ evsahipliği yaptı.

Türkiye ve KKTC'den bir grup gazetecinin davet edildiği yemekte bilgi veren Atlasjet Yönetim Kurulu Başkanı Murat Ersoy, Londra seferlerini gördükleri talebi karşılamak üzere başlatma kararı aldıklarını belirterek, 16 uçaklık modern bir filoya sahip olan Atlasjet'in ekonomiplus, business class, jetmil ve online uygulamaları hakkında da bilgiler verdi.

Atlasjet'in "Yolcusunu seven havayolu" sloganı ile kaliteli servise önem verdiğini hatırlatan Ersoy, "Atlasjet, low cost firmalarla değil, THY ile kıyaslanmalı. Özellikle Business Class'ta THY'den çok daha ekonomik fiyatları olan bir havayoluyuz. British Airways'ın kat kat üstündeyiz biz. Kaliteli servisi ekonomik fiyata veriyoruz. Atlasjet'in hizmet standardı yüksek ama THY'den kat kat daha ucuz" dedi.

Murat Ersoy, Atlasjet'in yolcu hedef kitlesinin tur operatörü yolcusu olmadığının altını çizerek, doğrudan yolcuya hizmet verileceği mesajı verdi.

İstanbul ve Antalya bağlantılı Londra-Ercan seferlerinde Atlasjet'in bu sezon hedeflerini de açıklayan Ersoy, "Yaklaşık bir hafta olan seferlerimiz iyi başladı. Sezon boyunca Kıbrıs yolcularında yüzde 40, Türkiye yolcularında da yüzde 40 ve ayrıca yüzde 20 İran-Irak Ortadoğu ve Uzakdoğu transit yolcu pazarı hedefimiz. Sezon sonu itibarıyla 50 bin yolcu ve yüzde 70 doluluk yakalarsak hedefimize ulaşmış olacağız" şeklinde konuştu.

Londra-İstanbul seferlerinde Türkiye ve KKTC yolcularının yanısıra, transit Irak, İran, Ortadoğu ülkeleri ve Uzakdoğu transit yolcuları için Emirates ve Singapur havayolları ile anlaşmalı olduklarını kaydeden Ersoy, bu sezon'da İstanbul ve Antalya dışında hat açmayı düşünmediklerini ifade etti.

Atlasjet, Londra'nın Stansted havalimanından, Pazar'dan Cuma'ya 6 gün İstanbul, Cumartesi günleri ise Antalya bağlantılı olmak üzere hergün Ercan seferleri gerçekleştirecek.

Eurovizyon.co.uk/Mustafa köker

Rolls-Royce, Türkiye'ye Bahriyeli CEO Atadı


Patrick Regis

Enerji, sivil havacılık, denizcilik ve savunma sanayi devi İngiliz Rolls-Royce Türkiye CEO'luğuna Patrick Regis'i atadı.

Rolls-Royce'un nükleer faaliyetlerle birlikte sivil havacılık, savunma, deniz ve enerji olmak üzere dört sektöründe ülke içi bölgesel işlerini yönetmek üzere Regis görevlendirildi. Regis daha önce Vietnam'da Rolls-Royce CEO'su olarak görev yaptı. Regis, "Stratejimiz, tüm iş segmentlerimizde sürekli bir büyüme planladığımız için müşterilerimizle uzun vadeli ortaklıklar geliştirmek olacak" açıklamasını yaptı.

Paris'te deniz ataşesi olarak da görev aldığı 22 senelik ABD donanması kariyerinin ardından 10 yıldır Rolls-Royce'da görev yapan Regis, Kosova'da NATO Deniz Yarbayı olarak gerçekleştirmiş olduğu özel görevden dolayı görevi sırasında Fransa Cumhurbaşkanı Chirac tarafından verilen Fransa Devlet Liyakat Madalyası ile ödüllendirildi. Rolls-Royce karada, denizde ve havada kullanıma yönelik güç sistemleri alanında hizmet veriyor. Yıllar önce bünyeden ayrılan lüks Rolls - Royce otomobillerini ise Alman BMW üretiyor.

gökyüzü



THK'dan Depremzede Çocuklara Model Uçak Kursu

Türk Hava Kurumu (THK) Van Şube Başkanlığı, konteynır kentte kalan çocuklara yönelik ücretsiz olarak model uçak kursu başlattı.

THK Van Şube Başkanlığı'nın İl Emniyet Müdürlüğü Toplum Destekli Polislik Şube Müdürlüğü ile ortaklaşa Tahir Paşa Konteynır Kent'te düzenlediği model uçak kursuna 20 öğrenci katılıyor. Rehber öğretmenler İlhan Gezgen ve Nihat Dilekli tarafından verilen kurs başarıyla tamamlayan öğrencilere sertifika vereceklerini söyleyen THK Van Şube Başkanı Vahdettin Dicle, çocuklara verilen havacılığın temeli olan model uçak kursu çok verimli geçtiğini kaydetti. Çocukların bu kurs sonunda havacılığın diğer branşlarına olan ilgilerinin artmasını beklediklerini belirten Dicle, "Van Şube Başkanlığı olarak her yıl olduğu gibi bu yıl da THK Genel Başkanlığı tarafından ücretsiz olarak verilen yamaç paraşütü, yelken kanat, serbest paraşüt, planör ve model uçak kurslarına katılmak isteyenlerin başvurularını aldık. Geçen yıl düzenlenen bu ücretsiz kurslarımıza Van'da 8 öğrenci göndermiştik" dedi.

Dicle, ayrıca 27 Mayıs Pazar günü Van'ın Gevaş ilçesinde düzenleyecekleri 'Artos Dağı'na Tırmanma Şenlikleri' kapsamında yamaç paraşütü uçuş gösterisi yapılacağını ifade etti.

Onur Air Gence Seferlerini Başlattı



Hüseyin Aslıyüce

Türk sivil havacılığında 20. yılını kutlayan, iç ve dış hatlarda yeni uçuş noktaları açan Onur Air, tarifeli 4'üncü dış hat uçuş noktasını Azerbaycan'ın 2'nci büyük şehri olan Gence'ye basın mensuplarının katıldığı protokol uçuşuyla ilk seferini başlattı.

İstanbul Atatürk Havalimanı'ndan ilk uçuşu 2 Mayıs 2012 tarihinde 128 yolcuyla birlikte yapılan sefere, Onur Air Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şahabettin Bolukçu, Onur Air Tarifeli Hatlar Müdürü Nasuh Çetin, Onur Air Kurumsal İletişim Direktörü Rauf Gerz, Onur Air İletişim Koordinatörü Yasin Zengin ve basın mensupları katıldı.

Onur Air Gence'ye yaptığı ilk uçuşunda yerel saatle 07.10'da Gence havalimanına indi. Onur Air uçağı su takı ile karşılandı. Havalimanına indiğimizde Gence Havalimanı Müdürü Beyler Necefov uçaktan inenlerin elini sıkarak "Hoş geldiniz vatanınıza" dedi ve hepimize sarılarak çiçeklerle karşıladı. Apronda büyük bir karşılama yapan Gence Havalimanı Müdürü Necefov üzerinde Onur Air logosu olan bir yaş pastayı'da Onur Air yetkilileriyle beraber kesti.

Gence Havalimanı apron'un da bir açıklama yapan Bolukçu, "Gence'ye Türkiye'den ilk uçan havayoluyuz. Bundan sonra yeni bir hattımız daha olacak. Tarifeli sefer yaptığımız noktaları çok dikkatli şekilde seçiyoruz. Bu uçuşla iki kardeş ülkeyi birleştirdik" dedi. Paris, Ercan ve Odessa'dan sonra Gence'nin dördüncü yurt dışı hatları olduğunu belirtti.

Bu arada haftada 3 gün olan Gence uçuşları Pazartesi, Çarşamba ve Cuma günleri yapılacak. 2 saat 30 dakika süren seferler İstanbul-Gence 02.50'de, Gence-İstanbul ise 08.25'te gerçekleştirilecek.

İlk uçuşta birlikte uçtuğumuz yolcularla sohbet etme fırsatım oldu bu sohbetten kısa notları aktarmak istiyorum.

Halime Kurt, Gence uçuş hattının açılışının ulaşım açısından çok kolay olduğunu ve kendileri için zamanın öneminin büyük olduğunu belirtti "Oğlum burada bir otel inşaatı yapıyor, bende ayda bir torunumla beraber olmaya onu sevmeye geliyorum. Onur Air'e çok teşekkür ediyorum bu hattı açmasıyla beni torunuma kavuşturdu. Önceden Bakü'ye gelip oradan kara yoluyla Gence'ye gidiyordum bu bizim için bir nimet oldu. Çok teşekkür ediyorum" diye konuştu.

İlk sefer olmasına rağmen uçak doluydu. Gence'ye seyahat eden yolcular arasında yoğunluğu inşaat sektöründe çalışanların ve iş adamlarının olduğunu gözlemledim.

Onur Air'in Gence'ye 4. Dış hat açılışını yapmakla çok doğru bir karar verdiğini bir kez daha bu yolculuk sırasında anlamış oldum. Uçak içerisindeki kabin ekibine değinmeden geçmek istemiyorum, kabin memurlarının güler yüzlü, işlerini severek yapan eğitimli personel olması yolcuların onları çağırdığı zaman güler yüzlü ve Türk misafir perverliğini yansıtması dikkatimi çekti. Kokpit ekibinin uçuş güvenliği konusundaki hassasiyeti tüm yolcular tarafından farkedilmiş olacak ki uçak aprona teker koyduktan sonra kaptanlara alkış ve övgüler yağdırdılar.

Türkiye'nin ilk özel havayolu şirketi olan Onur Air'e 20. yılında başarılar diliyor ve başta Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şahabettin Bollukçu olmak üzere tüm Onur Air ailesine başarılarının devamını diler yeni açacakları hatlarla yolcuları birbirine kavuşturmasını temenni ederim.

gökyüzü



THY ve Garanti'den Uçuş Kredi Kartı

Türk Hava Yolları ve Garanti Bankası işbirliğinde, yaklaşık 11 yıldır devam eden Shop&Miles, 1 Mayıs 2012 tarihinden itibaren Miles&Smiles Kredi Kartı olarak yenilendi. Bu doğrultuda, Türk Hava Yolları'nın tek resmi kredi kartı olan Miles&Smiles, yeni özelliklerinin yanı sıra, uçuş milleri sayesinde bedava uçurmaya devam ederken, yolcular milleri alışverişte de kullanabilecek.

THY ve Garanti Bankası 11 yıldır ortaklaşa sürdürdükleri mil programlarında yolcuların lehine devrim niteliğinde bir yeniliğe imza attı. Yeni adı ve logosuyla Miles&Smiles kredi kartı, Türk Hava Yolları Genel Müdürlük Binası'nda düzenlenen toplantıyla kamu oyuna tanıtıldı. Bir proje geliştirirken her zaman yolcunun karını ön palanda tuttuklarına dikkat çeken THY Genel Müdürü Temel Kotil "Türk Hava Yolları olarak sadakat yönetimini sistematik ve etkin olarak sağlamak amacı ile 360 derece bakış açısına önem veriyoruz. Miles&Smiles programı kapsamında, sadakat yönetimini, yolcularımıza temas ettiğimiz her noktada onları tanıyarak, en üst düzeyde hizmet verebilmek ve memnuniyetlerini sağlamak amacıyla gerçekleştirmeye çalışıyoruz. Bu amaçla, kredi kartımızın adını Miles&Smiles olarak değiştirerek, yolcu programı ve kredi kartı bütünlüğünü sağlayarak, müşterilerimize daha etkin ve dinamik bir hizmet vermeyi amaçlıyoruz. Sadece Türkiye'nin değil alanlarında dünyanın en önemli iki kurumu olan Türk Hava Yolları ve Garanti Bankası olarak 11 yıldır başarılı bir program yürütüyoruz. Bu kredi kartı işbirliğini sadece bir program ortaklığı değil, stratejik bir işbirliği olarak görüyoruz. Bu programın başarısı geçtiğimiz günlerde dünyanın en prestijli seyahat ödüllerinden olan "2012 Freddie Ödülleri" ile de tescillendi" dedi.

Garanti Ödeme Sistemleri Eşbaşkanı Mehmet Sezgin de Shop&Miles kartı olan müşterilerinin adreslerine Miles&Smiles kredi kartlarını gönderdiklerini belirterek, "11 yıldır bu sistemi kullanana tüm müşterilerimize Miles&Smiles kredi kartını aldıkları gün her yıla 500 mil olmak üzere toplam 5 bin 500 mil hediye edeceğiz. Müşterilerimiz bu kartlarla çok hızlı bilet alabilecekleri gibi, bunları Garanti Bankası'nın anlaşmalı olduğu alışveriş merkezleri, otel zincirleri ve oto kiralama şirketlerinde kredi kartı gibi kullanacaklar. Yani milleri nakit para gibi harcayabilecekler" diye konuştu.



Euroleague Kupası, İstanbul'a Getirildi

Türk Hava Yolları'nın (THY) sponsorluğunu üstlendiği ve İstanbul'da gerçekleştirilecek olan Avrupa'nın en büyük basketbol organizasyonlarından THY Avrupa Ligi "Dörtlü Final" organizasyonu kapsamında Euroleague kupası, İstanbul'a getirildi.

THY'nin tarifeli bir seferi ile Euroleague Başkanı Jordi Bertomeu tarafından Barcelona'dan İstanbul Atatürk Havalimanı'na getirilen Euroleague kupası, THY Genel Müdürü Temel Kotil tarafından teslim alındı.

Kotil, maçın Türkiye için bu çok önemli olduğunu ve maçları 10 binlerin izleyeceğini ifade ederek "Bunun Türkiye'nin tanıtımı için çok faydalı olacağını düşünüyorum" dedi.

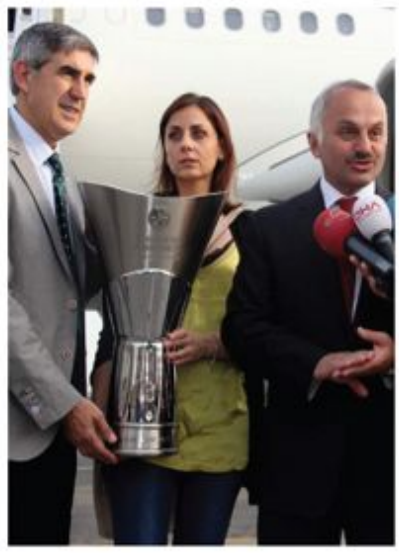
Euroleague CEO'su ve Baş-







kanı Jordi Bertomeu ise kupayı getirdiği için çok mutlu ve memnun olduğunu ifade ederek, THY'ye teşekkür ediyoruz dedi.



Onur Air Kardeş Ülkeleri Birleştirdi



Onur Havayolları, Azerbaycan"ın ikinci büyük kenti Gence'ye karşılıklı seferlere başladı.

Saat 02.50'de İstanbul Atatürk Havalimanı'ndan Gence'ye gitmek üzere hareket eden Onur Havayolları'nın Airbus A320 tipi yolcu uçağı, 150 yolcusuyla Azerbaycan yerel saatiyle 07.00'da Gence Havalimanı'na iniş yaptı. Gence Havalimanı'nda "su tankı" ile karşılanan Onur Air uçağını, çok sayıda Türk ve Azeri heyet karşıladı. İlk sefer dolayısıyla havalimanı apronunda pasta kesildi. Onur Air Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şahabettin Bolukçu, "Gence'ye Türkiye'den ilk uçan havayoluyuz. Tarifeli sefer yaptığımız noktaları çok dikkatli şekilde seçiyoruz. Azerbaycan'ın Bakü kentine Türkiye'den uçan başka bir şirketimiz var ama Gence'ye yoktu. Bu uçuşla iki kardeş ülkeyi birleştirdik" dedi.

Tarifeli sefer olarak Gence'nin dördüncü hat olduğunu belirten Bolukçu, "Paris, Ercan, Odessa ve Gence tarifeli seferlerimiz. Ama tarifesiz olarak uçtuğumuz hat sayısı 73'ün üzerinde. Gence'ye Pazartesi, Çarşamba ve Cuma günleri uçacağız. Bu üç frekansı daha sonra haftada 5'e çıkaracağız. İç hatlarda uyguladığımız çok ucuz fiyatlarla İstanbul'dan Gence'ye yolcu taşıyacağız" diye konuştu.

gökyüzü

Aeroports De Paris Grubu'nun TAV'dan Hisse Alım İşlemleri Tamamlandı



Aéroports de Paris Grubu, TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin yüzde 38'ini ve TAV Yatırım Holding A.Ş.'nin yüzde 49'unu satın alma sürecini tamamladı.

Hisse satışını yapan Akfen Holding A.Ş., Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. ve Sera Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. ile Aéroports de Paris 11 Mart 2012'de bu konuda bir hisse alım sözleşmesi imzalamıştı. Hisse alım sözleşmesinde yer alan ön koşulların tamamlanmasını takiben 16 Mayıs 2012 tarihinde hisse devri gerçekleştirildi. TAV Havalimanları'nın karşılaştırmalı hissedar yapısı ise şöyle:

Hissedar İşlem Sonrası İşlem Öncesi
Aeroports de Paris Grubu yüzde 38,0 -
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. yüzde 8,1 yüzde 26,1
Akfen Holding A.Ş. yüzde 8,1 yüzde 26,1
Sera Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş yüzde 2,0 yüzde 4,0
Halka açık olmayan diğer yüzde 3,5 yüzde 3,5
Halka Açık Kısım Diğer yüzde 40,3 yüzde 40,3

Yönetim Kurulu, Aéroports de Paris Grubu tarafından atanan üç üye, Tepe ve Akfen tarafından müştereken atanan üç üye, dört bağımsız üye ve İcra Kurulu Başkanı olmak üzere toplamda 11 üyeden oluşuyor. Yönetim Kurulu üyelerinden İbrahim Süha Güçsav, Önder Sezgi ve Ahmet Ersagun Yücel'in Yönetim Kurulu üyeliğinden istifalarının ardından boş kademelere Yönetim Kurulu tarafından Pierre Graff, François Rubichon ve Laurent Galzy atandı. Hamdi Akın ise Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine devam ediyor. Pierre Graff, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak ve Mustafa Sani Şener ise Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak görevine devam ediyor. 16 Mayıs 2012'de Denetim Kurulu üyeliği görevinden ayrılan Belgin Berker'in yerine ise Seda Akkuş Tecer'in atanmasına karar verildi.



gökyüzü



THY Yemekhanesinde Marmara Lezzetleri

THY'nin Atatürk Havalimanı İç Hatlar Yemekhanesi'nde personele muhteşem bir sürpriz yapıldı. Yemekhane müdavimlerinin damak lezzetine sunulan Marmara yöresinin 7 ayrı yemeği personelden tam not aldı.

Türk ve Osmanlı mutfağının birbirinden leziz tatlarını THY personeline sunan Bekard Yemekçilik 16. Kuruluş yıldönümünde büyük sürpriz yaptı. THY'nin iç hatlardaki yemekhanesine gelenler mönüde Marmara yöresinin 7 ayrı lezzetini görünce, şaşkınlıklarını gizleyemedi. "Romen Çorbası, Edirne Tava Ciğeri, Tekirdağ Köftesi, Osmanlı usulü iç pilav, lokma tatlısı ve hoşmerim" den oluşan lezzet deryası personelden tam not aldı. Bunların yanı sıra 10 çeşit ürünün yer aldığı herkese açık olan salata bar daha çok perhizde olanların yüzünü güldürdü. Yemek hizmetini sunan Şef Meral Sayım ve ekibi Trakya yöresinin yerel kıyafetleriyle karşıladıkları personele başka bir arzularının





Ergün ZAR



olup olmadığını sordu ve sohbet etti.

Bekard THY Yemekhaneleri Sorumlusu İsmail Hakkı Yaşar, "1996 yılında kurulan Bekard yemekçilik, Türkiye genelinde hizmet sunuyor. İstanbul'da en büyük ağırlığı Atatürk Havalimanı'ndaki THY yemekhanelerine veriyoruz. Avrupa yakasında İETT Garajı ve Cerrahpaşa Hastanesi'nde de lezzet sofraları kuruyoruz. Antalya Tugay Komutanlığı ve Samsun Polis Okulu da hizmet verdiğimiz kurumları arasında. Bu hizmetlerde amacımızı lezzeti ve kaliteyi bir arada sunmaktır" dedi.

THY İç Hatlar Yemekhanesi Şefi Meral Sayım da her ay bir yörenin yemeklerini tattırdıklarına dikkat çekerek, "Geçen ay Karadeniz yöresinin yemeklerini sunduk, bu ay da Marmara yöresinin lezzetlerini ikram ediyoruz. Bu lezzet kervanı Türkiye'nin bütün yörelerini dolaşacak. Tek hedefimiz yıllardır yüz yüze baktığımız, adeta aile gibi olduğumuz THY personeline Türk ve Osmanlı mutfağının bütün lezzetlerini tattırmaktır. Beklentimiz ise sadece personelin yüzünün gülmesidir. Çünkü bir gülümseme şevkimizi artırmaya yetiyor" diye konuştu.









www.turkiyehaberci.com

Yeni Siyaset E-Dergisi

Mars Yayıncılık Reklam ve Halkla İlişkiler Ajansı tarafından **haftalık E-DERGİ** olarak hazırlanan **Siyaset Dergisi TÜRKİYE HABERCİ, günlük 100 bin** okuyucusuyla buluşmaktadır.
48 sayfa olarak **haftalık hazırlanan TÜRKİYE HABERCİ**, tüm siyaset, Cumhurbaşkanlığı, Başbakanlık, Bakanlık, İl Başkanlıkları, Gençlik Kolları, Kadın Kolları, Milletvekilleri ve tüm il-ilçe belediye haberlerine yer vermektedir.

gökyüzü



PEGASUS

Pegasus ve Azal İstanbul-Bakü Ortak Uçuşlarına Başladı

Pegasus ve Azal'ın ortak misafir taşıdığı "codeshare" uçuşları, İstanbul Sabiha Gökçen – Bakü arasında haftanın 7 günü karşılıklı olarak gerçekleştiriliyor. İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndan Bakü Haydar Aliyev Havalimanı'na haftanın 7 günü karşılıklı olarak gerçekleştirilen ortak uçuşlar, Azerbaycan havayolları AZAL tarafından icra ediliyor, ancak Pegasus Hava Yolları uçuş kodunu da taşıyor ve her iki havayolu tarafından da satış yapılabiliyor. Böylelikle; Pegasus Hava Yolları internet sitesi flypgs.com'da İstanbul – Bakü uçuşlarını seçen misafirler, Bakü uçuşlarına bilet satın alabiliyor ve Pegasus Plus üyeleri bu uçuşlarda da uçuş puan kazanabiliyorlar.

Pegasus - Azal ortak uçuşları, Pazartesi, Çarşamba ve Cumartesi günleri saat 07.50'de Bakü'den İstanbul'a, saat 11.20'de İstanbul'dan Bakü'ye, Salı, Perşembe, Cuma ve Pazar günleri de saat 17.50'de Bakü'den İstanbul'a, saat 20.55'de de İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndan Bakü'ye gerçekleştiriliyor.

İstanbul'dan Kafkaslar'ın en gözde şehri Bakü, şimdi 134,99 Euro'dan başlayan fiyatlarla

Restore edilmiş eski ve tarihi binaları ile 2000'li yıllarla birlikte yükselen gökdelenlerin ahenkle iç içe geçtiği Bakü, iş dünyasınca sıklıkla seyahat edilen destinasyonların başında geliyor. 2012 Eurovision şarkı yarışmasına ev sahipliği yapacak olan Bakü'de esen rüzgarlar notaları müzikseverlere taşımaya hazırlanırken, şehri hızla gezilmesi gereken yerler listesinin üst sıralarına taşıyor. Azerbaycan'ın başkenti, rüzgarlar şehri Bakü, Pegasus-Azal ortak uçuşlarıyla haftanın 7 günü 134,99 Euro'dan başlayan fiyatlarla iş dünyasının temsilcilerini ve yeni yerler keşfetmek isteyen seyahat severleri bekliyor.

Haziran ayının fırsat ürünleri

Parfüm & Kozmetik



GIORGIO ARMANI
DIAMONDS SHE
WOMEN EDTS 100 ML.
~~63.00 EURO~~
50.50 EURO



GIORGIO ARMANI
DIAMONDS HE
MEN EDTS 75 ML.
~~63.00 EURO~~
50.50 EURO



HUGO
GREEN FOR MEN 150 ML.
~~60.00 EURO~~
48.00 EURO



BOSS
ORANGE FOR WOMEN 50 ML.
~~46.50 EURO~~
37.50 EURO



CALVIN KLEIN
CK ONE 200 ML.
~~56.00 EURO~~
45.00 EURO





CALVIN KLEIN
CK BE 200 ML.
~~56.00 EURO~~
45.00 EURO

Fiyatlar, Haziran 2012 için geçerli olan fiyatlardır. Dönemsel kampanyalar nedeniyle fiyatlarda değişiklik olabilir. Aylık ürün kampanyaları sadece İstanbul, Ankara ve İzmir mağazalarında geçerlidir. Ürünlerimiz stoklarla sınırlıdır. Alışveriş öncesinde, Müşteri İlişkileri Departmanı'ndan bilgi alabilirsiniz. Müşteri İlişkileri Telefon Numarası: 444 4 ATU 288

Çikolata & İçki



TOBLERONE
GOLD
400 GR.
~~8,00 EURO~~
6,00 EURO

FERRERO
RAFFAELLO
250 GR.
~~7,50 EURO~~
6,00 EURO



NESTLE KİT KAT
SHARING PACK
500 GR.
~~11,00 EURO~~
8,50 EURO





GLENFIDDICH
15 YO 1 L.
~~46,00 EURO~~
36,50 EURO

JOHNNIE WALKER
DOUBLE BLACK 1 L.
~~40,00 EURO~~
32,00 EURO





COURVOISIER
VSOP 1 L.
~~42,50 EURO~~
34.00 EURO

atu DUTY FREE

Vize Uygulamaları

Ülke Adı	Normal	Yeşil	Gri	Kırmızı	Türkiye'nin vize uygulaması
A.B.D.	Var	Var	Var	Var	Üç ay müteaddit girişli bandrol vize veriliyor
Afganistan	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Almanya	Var	Yok	Yok	Yok	Üç ay vizeden muaf
Arnavutluk	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**İki ay multiple bandrol vize alan ülke**
Avustralya	Var	Var	Var	Var	Üç ay müteaddit girişli bandrol vize veriliyor
Avusturya	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Üç ay müteaddit girişli bandrol vize veriliyor**
Azerbeycan	Var	Yok	Yok	Yok	Bir ay muaf
Bahreyn	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Bir ay tek girişli bandrol vize alan ülke**
Bangladeş	Var	Yok	Yok	Yok	Konsolosluk vizesine tabi
Belçika	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Üç ay müteaddit girişli bandrol vize veriliyor**
Birleşik Arap Em.	Var	Var	Var	Yok	Üç ay müteaddit girişli bandrol vize veriliyor
Bosna Hersek	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**İki ay vizeden muaf**
Brezilya	Var	Yok	Yok	Yok	Üç ay muaf
Bulgaristan	**Var**	**Var**	**Var**	**Yok**	**Üç ay vizeden muaf**
Cezayir	Var	Yok	Yok	Yok	Konsolosluk vizesine tabi
Çad	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Çek Cumhuriyeti	Var	Yok	Yok	Yok	Üç ay vizeden muaf
Çin Halk Cum.	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Danimarka	Var	Yok	Yok	Yok	Üç ay vizeden muaf
Dominik Cum.	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Üç ay müteaddit girişli bandrol vize veriliyor**
Ekvator Ginesi	Var	Var	Var	Var	Konsolosluk vizesine tabi
Ermenistan	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Bir ay multiple bandrol vize alan ülke**
Endonezya	Var	Var	Var	Var	Konsolosluk vizesine tabi
Estonya	**Var**	**Var**	**Var**	**Yok**	**Bir ay multiple bandrol vize alan ülke**
Etyopya	Var	Var	Var	Var	Konsolosluk vizesine tabi
Fas	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Üç ay vizeden muaf**
Filipinler	Yok	Yok	Yok	Yok	Konsolosluk vizesine tabi
Filistin	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Finlandiya	Var	Yok	Yok	Yok	Üç ay vizeden muaf
Fransa	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Üç ay vizeden muaf**
G. Afrika Cum.	Yok	Yok	Yok	Yok	Konsolosluk vizesine tabi
Gürcistan	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Üç ay vizesiz giriş**
Hırvatistan	Yok	Yok	Yok	Yok	İki ay vizeden muaf
Hindistan	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Hollanda	Var	Yok	Yok	Yok	Üç ay müteaddit girişli bandrol vize veriliyor
Honduras	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Üç ay vizeden muaf**
Irak	Var	Var	Var	Var	Konsolosluk vizesine tabi
İngiltere	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Üç ay müteaddit girişli bandrol vize veriliyor**
İrlanda	Var	Var	Var	Var	Üç ay müteaddit girişli bandrol vize veriliyor
İspanya	**Var**	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Üç ay müteaddit girişli bandrol vize veriliyor**
İsrail	Var	Yok	Yok	Yok	Üç ay vizeden muaf
İsveç	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Üç ay vizeden muaf**
İsviçre	Var	Yok	Yok	Yok	Üç ay vizeden muaf
İtalya	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Üç ay muaf**
İzlanda	Var	Yok	Yok	Yok	Üç ay vizeden muaf
Japonya	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Üç ay vizeden muaf**
Kamboçya	Var	Var	Var	Var	Konsolosluk vizesine tabi
Kanada	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Üç ay müteaddit girişli bandrol vize veriliyor**
Kazakistan	Yok	Yok	Yok	Yok	Bir ay vizeden muaf
Kırgızistan	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Bir ay vizeden muaf**
Kuveyt	Var	Var	Var	Var	Üç ay müdeaddit girişli bandrol vize veriliyor
Kuzey Kore	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Küba	Var	Yok	Yok	Yok	Konsolosluk vizesine tabi
Libya	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Litvanya	Var	Yok	Yok	Yok	Bir ay multiple bandrol vize alan ülke
Lübnan	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Lüksenburg	Var	Yok	Yok	Yok	Üç ay vizeden muaf
Macaristan	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Bir ay multiple bandrol vize alan ülke**
Malezya	Yok	Yok	Yok	Yok	Üç ay vizeden muaf
Makedonya	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**İki ay vizeden muaf**
Meksika	Var	Var	Var	Yok	Konsolosluk vizesine tabi
Mısır	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Moğolistan	Var	Yok	Yok	Yok	Konsolosluk vizesine tabi
Moldova	**Var**	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Bir ay multiple bandrol vize alan ülke**
Nepal	Var	Var	Var	Var	Konsolosluk vizesine tabi
Nijerya	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Norveç	Var	Yok	Yok	Yok	Bir ay multiple bandrol vize alan ülke
Özbekistan	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Bir ay muaf**
Pakistan	Var	Yok	Yok	Yok	Konsolosluk vizesine tabi
Panama	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Peru	Var	Yok	Yok	Yok	Konsolosluk vizesine tabi
Polonya	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Bir ay multiple bandrol vize alan ülke**
Portekiz	Var	Var	Var	Yok	Üç ay müteaddit girişli bandrol vize veriliyor
Romanya	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Bir ay tek girişli bandrol vize alan ülke**
Rusya	Var	Var	Var	Yok	İki ay multiple bandrol vize alan ülke
Slovakya	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Bir ay multiple bandrol vize alan ülke**
Sudan	Var	Var	Var	Var	Konsolosluk vizesine tabi
Suriye	**Var**	**Var**	**Var**	**Var**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Suudi Arabistan	Var	Var	Var	Var	Üç ay müteaddit girişli bandrol vize veriliyor
Tayland	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Tacikistan	Var	Var	Var	Var	Bir ay multiple bandrol vize alan ülke
Tunus	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Üç ay vizeden muaf**
Türkmenistan	Var	Yok	Yok	Yok	Bir ay muaf
Ukrayna	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**İki ay multiple bandrol vize alan ülke**
Urdün	Var	Var	Var	Var	Bir ay multiple bandrol vize alan ülke
Vatikan	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Üç ay vizeden muaf**
Venezuela	Var	Yok	Yok	Yok	Üç ay vizeden muaf
Yemen Cum.	**Var**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Konsolosluk vizesine tabi**
Yeni Zelanda	Var	Var	Var	Var	Üç ay vizeden muaf
Yugoslavya	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Yok**	**Bir ay multiple bandrol vize alan ülke**
Yunanistan	Var	Var	Yok	Yok	Üç ay vizeden muaf

Vize Ücretleri

Ülkeler	Normal Pas.	Yeşil Pas.
AMERİKA	Şahsen Başvuru	Şahsen Başvuru
ALMANYA	**100 EURO**	**Vize Yok**
AFGANISTAN	65 EURO	65 EURO
AZERBAYCAN	20 EURO	20 EURO
AVUSTURYA	**100 EURO**	**Vize Yok**
BULGARİSTAN	120 EURO	120 EURO
BELÇİKA	**100 EURO**	**Ücretsiz**
BELARUS	105 EURO	Vize Yok
CEZAYİR	**50 EURO**	**Vize Yok**
Çek Cumhuriyeti	10 EURO	Vize Yok
ÇİN	**65 EURO**	**Vize Yok**
DANİMARKA	100 EURO	Vize Yok
ESTONYA	**60 EURO**	**60 EURO**
ENDONEZYA	70 EURO	Vize Yok
FRANSA	**100 EURO**	**Vize Yok**
FİNLANDİYA	100 EURO	Vize Yok
GURCİSTAN	60 EURO	Vize Yok
GÜNEY KORE	**Vize Yok**	**Vize Yok**
HOLLANDA	100 EURO	Vize Yok
HİNDİSTAN	**55 EURO**	**55 EURO**
İSRAİL	**20 EURO**	**Vize Yok**
İRAN	Vize Yok	Vize Yok
İSVEÇ	**100 EURO**	**Vize Yok**
İSVİÇRE	65 EURO	Vize Yok
İSPANYA	**90 EURO**	**Vize Yok**
İTALYA	120 EURO	Vize Yok
İNGİLTERE	**135 EURO**	**50 EURO**
İRLANDA	100 EURO	100 EURO
KANADA	100 EURO	100 EURO
KÜBA	**65 EURO**	**Vize Yok**
LETONYA	90 EURO	90EURO
LÜBNAN	**60 EURO**	**Vize Yok**
LİBYA	60 EURO	Vize Yok
LİTVANYA	**Şahsen Başvuru**	**Vize Yok**
MOGALİSTAN	45 EURO	45 EURO
MACARİSTAN	50 EURO	Vize Yok
MISIR	**50 EURO**	**Vize Yok**
MAKEDONYA	Vize Yok	Vize Yok
MOLDOVYA	**90 EURO**	**90 EURO**
MEKSIKA	55 EURO	55 EURO
NEPAL	**55 EURO**	**55 EURO**
NORVEC	100 EURO	Vize Yok
ÖZBEKİSTAN	**110 EURO**	**110 EURO**
PORTEKİZ	100 EURO	100 EURO
PAKİSTAN	**60 EURO**	**Vize Yok**
POLONYA	80 EURO	Vize Yok
ROMANYA	**90 EURO**	**Vize Yok**
RUSYA	65 EURO	65 EURO
ŞİLİ	**Vize Yok**	**Vize Yok**
SURİYE	60 EURO	60 EURO
TAYVAN	**75 EURO**	**Vize Yok**
UKRAYNA	90 EURO	Vize Yok
YUNANİSTAN	90 EURO	90 EURO

TURKISH AIRLINES
TÜRK HAVA YOLLARI

Rezervasyon
Tel: (212) 444 0 849

PEGASUS AIRLINES

Rezervasyon
(212) 444 0 737

Onurair

Rezervasyon
Tel: (212) 444 66 87
İstanbul Merkez
Tel: (212) 663 23 00

atlasjet

Rezervasyon
Tel: (216) 444 3 387
Atlasjet
Tel: (212) 663 20 00

Gökyüzü Haberci, Basın Konseyi üyesi olup, basın meslek ilkelerine uymaya söz vermiştir. Her hakkı saklıdır. Kaynak gösterilmeden alıntı yapılamaz.

UNIFREE DUTY FREE

KOSOVA'DAN SONRA BODRUM MAĞAZAMIZLA DA HİZMETİNİZDEYİZ...

UNIFREE DUTY FREE İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.
Büyükdere Caddesi Bengün Han 107/8 Gayrettepe / Şişli - İSTANBUL 34394
T : 0212 211 60 44 - F: 0212 217 60 54

FAİZ KEFİL BANKA YOK HEMEN TAPU

Şimdi %30'dan başlayan peşinatlar ve 25 aya kadar vadelerle ARSA alma zamanı!

12.000 TL'den başlayan peşinatlarla

- ÇORLU
- MARMARACIK → 350 M2'den - 550 M2'ye kadar altyapısı tamamlanmış, %30 İmarlı parseller.
- MİSİNLİ → 300 M2'den - 500 M2'ye kadar altyapısı tamamlanmış, %30 İmarlı parseller.
- TEKİRDAĞ
- YENİCE → 400 M2'den - 600 M2'ye kadar altyapısı tamamlanmış, Villa İmarlı parseller.
- ÇERKEZKÖY
- KAPAKLI → 220 M2'den - 350 M2'ye kadar altyapısı tamamlanmış, %40 İmarlı parseller.
- SARAY
- B.YONCALI → 300 M2'den - 500 M2'ye kadar altyapısı tamamlanmış, %35 İmarlı parseller.

Arsalarımızı, ücretsiz servislerimizle her gün görebilirsiniz.

13 YILDA 5000 KİŞİYİ ARSA SAHİBİ YAPTIK

Biz Arsa Üretiyoruz!

YEŞİLVADİ
ARSA OFİSİ, İNŞAAT LTD. ŞTİ.

ARSA DANIŞMA HATTI
444 27 72
yesilvadiarsaofisi.com.tr
@yesilvadiarsa

YEŞİLVADİ MERKEZ-BEŞYOL	YEŞİLVADİ SEFAKÖY-S.MURAT	YEŞİLVADİ SEFAKÖY-S.ÇEŞME	YEŞİLVADİ ZEYTİNBURNU	YEŞİLVADİ KUYUMCUKENT	YEŞİLVADİ SARAY-B.YONCALI
0212 592 01 02	0212 425 31 67	0212 697 28 28	0212 510 11 00	0532 291 57 84	0282 788 75 22


PAUL & SHARK
yachting
SHARK
PAUL & SHARK
74

Hayallerinizi ertelemeyin

Evsahibi olmak için fırsatlar devam ediyor

Beyazlar Grup güvencesiyle



Adnan Kahveci Mah. Anadolu Cad.
Beylikdüzü / İstanbul
Tel: 0212 856 00 60-61

BEYAZLAR GRUP®